

Бухгалтерская (финансовая) отчетность
за период с 1 января по 31 марта 2026 года

Организация	<u>Публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии»</u>	по ОКПО	<table border="1"><tr><td>29063984</td></tr></table>	29063984
29063984				
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	<table border="1"><tr><td>7712040126</td></tr></table>	7712040126
7712040126				
Организационно-правовая форма	<u>Публичное акционерное общество</u>	по ОКОПФ	<table border="1"><tr><td>12247</td></tr></table>	12247
12247				
Форма собственности	<u>Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности</u>	по ОКФС	<table border="1"><tr><td>41</td></tr></table>	41
41				
Адрес в пределах места нахождения: _____				

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☐ Да ☒ Нет

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации	ИНН	<table border="1"><tr><td></td></tr></table>	
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации	ОГРН/ ОГРНИП	<table border="1"><tr><td></td></tr></table>	

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению ☐ Да ☒ Нет

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность

Бухгалтерский баланс

на 31 марта 2026 года

Организация **Публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии»**
 Организационно-правовая форма/форма собственности **Публичное акционерное общество/Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**
 Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД
 Дата (число, месяц, год)
 по ОКПО
 по ОКОПФ/ОКФС
 по ОКЕИ

Коды		
0710001		
31	03	2026
29063984		
12247	41	
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	На 31 марта 20 26 г.	На 31 декабря 20 25 г.	На 31 декабря 20 24 г.
1	2	3	4	5	6
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
4	Нематериальные активы	1110	28 698 550	28 567 535	20 950 727
5	Основные средства	1150	455 408 000	457 204 966	440 922 424
	в том числе:				
5	незавершенные капитальные вложения в основные средства	1151	14 629 495	14 501 747	2 168 930
5	основные средства	1152	58 140 990	52 799 714	26 410 651
5	активы в форме права пользования	1153	338 664 257	346 778 252	368 542 449
5	активы в форме права пользования, переданные в субаренду	1154	25 732 343	27 522 398	37 175 831
5	капитализированные ТОиР	1155	18 143 977	15 477 046	6 370 424
5	капитализированные ТОиР по объектам, переданным в аренду/субаренду	1156	96 938	125 809	254 139
5	Инвестиционная недвижимость	1160	3 145 071	3 353 776	4 321 024
6	Финансовые вложения	1170	17 113 331	17 113 331	12 116 830
	в том числе:				
6	инвестиции в дочерние и зависимые общества	1171	10 703 594	10 703 594	9 033 595
6	займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	1172	4 150 000	4 150 000	823 498
6	прочие долгосрочные финансовые вложения	1173	2 259 737	2 259 737	2 259 737
20	Отложенные налоговые активы	1180	170 637 966	168 355 550	210 362 873
8	Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1185	4 958 176	1 671 446	2 896 390
10	Прочие внеоборотные активы	1190	7 165 106	13 467 190	12 863 600
	в том числе:				
10	авансы, выданные под капитальные вложения в основные средства, приобретение внеоборотных активов	1191	7 157 616	13 466 256	12 861 452
10	расходы будущих периодов	1192	7 490	934	2 148
	Итого по разделу I	1100	687 126 200	689 733 794	704 433 868
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
7	Запасы	1210	82 170 714	78 738 975	76 590 269
	в том числе:				
7	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	82 169 102	78 737 452	76 589 270
7	прочие запасы и затраты	1212	1 612	1 523	999
10	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	121 528	282 446	240 514
8	Дебиторская задолженность	1230	116 096 126	135 207 149	123 813 531
	в том числе:				
8	покупатели и заказчики	1231	45 065 116	54 510 316	55 589 687
8	задолженность по дивидендам	1233	-	-	33 191
8	задолженность бюджета по налогам и сборам	1234	24 809 895	17 507 934	14 963 016
8	задолженность государственных внебюджетных фондов	1235	25 288	44 410	28 493
8	авансы выданные	1236	40 819 349	57 011 405	48 057 783
8	прочие дебиторы	1237	5 376 478	6 133 084	5 141 361
6	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	658 408	633 554	4 150 000
	в том числе:				
6	займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	1241	658 408	633 554	4 150 000
9	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	38 025 699	29 187 913	47 724 479
	в том числе:				
9	касса	1251	86 892	75 539	88 622
9	расчетные счета	1252	536 883	2 866 899	4 834 199
9	валютные счета	1253	4 216 544	3 488 064	6 883 141
9	денежные эквиваленты и прочие денежные средства	1254	33 185 380	22 757 411	35 918 517
10	Прочие оборотные активы	1260	221 237	214 298	126 708
	в том числе:				
10	расходы будущих периодов	1261	180 701	173 892	87 430
10	прочие	1262	40 536	40 406	39 278
	Итого по разделу II	1200	237 293 712	244 264 335	252 645 501
	БАЛАНС	1600	924 419 912	933 998 129	957 079 369

	Наименование показателя	Код показате ля	На 31 марта 20 26 г.	На 31 декабря 20 25 г.	На 31 декабря 20 24 г.
1	2	3	4	5	6
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ				
11	Уставный капитал	1310	3 975 771	3 975 771	3 975 771
11	Накопленная дооценка внеоборотных активов	1340	52 834	52 834	53 252
11	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	129 676 068	129 676 068	129 676 068
11	Резервный капитал	1360	993 943	993 943	277 654
	в том числе:				
11	резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	993 943	993 943	277 654
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(120 524 638)	(107 953 271)	(209 322 537)
	в том числе:				
	нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет	1371	(107 953 271)	(230 990 722)	(231 281 285)
	нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного года	1372	(12 571 367)	123 037 451	21 958 748
	Итого по разделу III	1300	14 173 978	26 745 345	(75 339 792)
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
12	Заемные средства	1410	138 888 333	139 243 867	24 650 000
	в том числе:				
12	кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	48 888 333	49 243 867	-
12	займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	90 000 000	90 000 000	24 650 000
20	Отложенные налоговые обязательства	1420	105 153 462	106 186 045	112 353 711
13	Оценочные обязательства со сроком погашения более чем 12 месяцев после отчетной даты	1430	52 550 304	52 168 872	113 364 529
	в том числе:				
13	долгосрочные обязательства по завершению договоров аренды АГП	1431	52 069 480	51 927 907	112 935 618
14	Кредиторская задолженность со сроком погашения более чем 12 месяцев после отчетной даты	1440	288 238 192	297 685 724	442 695 830
	в том числе:				
14	долгосрочная задолженность по договорам аренды	1443	287 503 240	297 038 811	440 939 328
	Итого по разделу IV	1400	584 830 291	595 284 508	693 064 070
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
12	Заемные средства	1510	47 179 584	36 986 045	19 280 139
	в том числе:				
12	кредиты банков, подлежащие погашению менее чем через 12 месяцев после отчетной даты	1511	22 012 156	11 790 178	19 178 299
12	займы, подлежащие погашению менее чем через 12 месяцев после отчетной даты	1512	25 167 428	25 195 867	101 840
14	Кредиторская задолженность	1520	239 179 992	240 967 255	293 626 400
	в том числе:				
14	поставщики и подрядчики	1521	129 380 800	133 925 709	198 542 708
	в том числе:				
14	краткосрочная задолженность по договорам аренды АГП	1521.10	77 351 300	72 031 394	132 954 266
14	задолженность перед персоналом организации	1522	1 861 207	1 268 540	866 621
14	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	1 371 344	3 245 853	3 210 314
14	задолженность по налогам и сборам	1524	489 590	40 444	61 897
14	прочие кредиторы	1525	1 589 521	1 509 518	1 308 563
14	авансы полученные	1527	104 487 530	100 977 191	89 636 297
15	Доходы будущих периодов	1530	538 247	565 514	666 632
13	Оценочные обязательства со сроком погашения менее чем 12 месяцев после отчетной даты	1540	38 517 820	33 449 462	25 781 920
	в том числе:				
13	краткосрочные обязательства по завершению договоров аренды	1541	22 850 961	19 881 317	12 382 516
	Итого по разделу V	1500	325 415 643	311 968 276	339 355 091
	БАЛАНС	1700	924 419 912	933 998 129	957 079 369

Генеральный директор

(подпись)

Александровский С.В.

(расшифровка подписи)

" 30 " апреля 2026 г.



Главный бухгалтер ПАО «Аэрофлот»

И.А.Николаева

Отчет о финансовых результатах
за **январь - март** **2026 года**

Форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год)

**Публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские
Организация авиалинии»** по ОКПО
Организационно-правовая форма/форма собственности
**Публичное акционерное общество/Смешанная российская
собственность с долей федеральной собственности** по ОКОПФ/ОКФС
Единица измерения: тыс. руб. по ОКЕИ

Коды		
0710002		
31	03	2026
29063984		
12247	41	
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	За январь - март 20 <u>26</u>	За январь - март 20 <u>25</u> г.
16	Выручка	2110	172 344 180	163 122 501
18	Себестоимость продаж	2120	(175 889 478)	(170 529 659)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	(3 545 298)	(7 407 158)
18	Коммерческие расходы	2210	(2 067 241)	(1 739 119)
18	Управленческие расходы	2220	(3 565 649)	(3 331 490)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(9 178 188)	(12 477 767)
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	10 000 000
	Проценты к получению	2320	1 554 477	2 418 150
	Проценты к уплате	2330	(11 765 595)	(8 428 543)
	в том числе: проценты к уплате по договорам аренды	2330.1	(4 344 835)	(7 203 912)
19	Прочие доходы	2340	19 543 277	86 006 002
19	Прочие расходы	2350	(16 040 337)	(8 744 487)
20	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	(15 886 366)	68 773 355
20	Налог на прибыль организации	2410	3 314 999	(12 204 389)
20	отложенный налог на прибыль организации	2412	3 314 999	(12 204 389)
21	Чистая прибыль (убыток)	2400	(12 571 367)	56 568 966
21	Совокупный финансовый результат	2500	(12 571 367)	56 568 966
	СПРАВОЧНО			
21	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	(3,16)	14,23
21	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910	(3,16)	14,23

Генеральный директор

" 30 " апреля

2026 г.

Александровский С.В.

(подпись)

(расшифровка подписи)



Главный бухгалтер ПАО «Аэрофлот»
И.А.Николаева

Отчет об изменениях капитала за январь-март 2026 г.

Коды		
0710004		
31	03	2026
29063984		
12247 41		
384		

Форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год)
по ОКПО
по ОКОПФ/ОКФС
по ОКЕИ

Организация Публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии»
Организационно-правовая форма/форма собственности
Публичное акционерное общество/Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности
Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код показа теля	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборот ных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резерв ный капитал	Нераспределен ная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
11	На 31 декабря 20 24 г.	3100	3 975 771 (-)	53 252	129 676 068	277 654	(209 322 537)	(75 339 792)
	За январь-март 20 25 г. Чистая прибыль (убыток)	3211	-	-	-	-	-	56 568 966	56 568 966
11	На 31 марта 20 25 г.	3250	3 975 771 (-)	53 252	129 676 068	277 654	(152 753 571)	(18 770 826)
11	На 31 декабря 20 25 г.	3200	3 975 771 (-)	52 834	129 676 068	993 943	(107 953 271)	26 745 345
	За январь-март 20 26 г. Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	-	(12 571 367)	(12 571 367)
11	На 31 марта 20 26 г.	3300	3 975 771 (-)	52 834	129 676 068	993 943	(120 524 638)	14 173 978

Генеральный директор _____ Александровский С.В.
(подпись) (расшифровка подписи)



" 31 " апреля 2026 г.

Главный бухгалтер ПАО «Аэрофлот»
И.А. Николаева

**Отчет о движении денежных средств
за январь - март 20 26 г.**

Организация Публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии» по ОКПО
Организационно-правовая форма/форма собственности
**Публичное акционерное общество/Смешанная российская
собственность с долей федеральной собственности** по ОКОПФ/ОКФС
Единица измерения: тыс. руб. по ОКЕИ

Форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год)

Коды		
0710005		
31	03	2026
29063984		
12247	41	
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь - март 2026 г.	За январь - март 2025 г.
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	216 553 292	221 343 706
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	185 484 975	185 317 222
	в том числе:			
	по связанным сторонам	4111.1	5 942 810	3 146 020
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	3 811 447	5 812 568
	в том числе:			
	по связанным сторонам	4112.1	3 799 238	5 787 288
9	прочие поступления	4119	27 256 870	30 213 916
	в том числе:			
	по связанным сторонам	4119.1	4 655	3 089
	Платежи - всего	4120	(200 651 793)	(196 783 398)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(171 865 653)	(175 444 000)
	в том числе:			
	по связанным сторонам	4121.1	(59 700 234)	(55 325 430)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(10 956 262)	(9 206 284)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(7 220 982)	(1 010 447)
	на расчеты по налогам и сборам с бюджетными органами	4125	(61 421)	(68 519)
	на расчеты с государственными внебюджетными фондами	4126	(6 257 048)	(5 439 952)
	проценты по договорам аренды	4127	(3 160 117)	(4 631 595)
9	прочие платежи	4129	(1 130 310)	(982 601)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	15 901 499	24 560 308
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего	4210	177 806	10 203 272
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	1 647	4 923
	в том числе:			
	по связанным сторонам	4211.1	-	1 717
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	176 159	10 198 349
	в том числе:			
	по связанным сторонам	4214.1	176 159	10 165 158
	Платежи - всего	4220	(5 108 397)	(9 963 024)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(5 108 397)	(9 963 024)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(4 930 591)	240 248

Денежные потоки от финансовых операций				
	Поступления - всего	4310	10 000 000	10 000 000
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	10 000 000	10 000 000
	Платежи - всего	4320	(12 230 159)	(24 093 016)
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(3 000)	(-)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(355 533)	(8 750 000)
	в связи с погашением обязательств по договорам аренды	4324	(11 871 626)	(15 343 016)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(2 230 159)	(14 093 016)
	Сальдо денежных потоков за период	4400	8 740 749	(10 707 540)
9	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	29 187 913	47 724 479
9	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	38 025 699	57 538 674
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	97 037	(893 345)

Генеральный директор

"30" апреля

2026 г.

(подпись)

Александровский С.В.

(расшифровка подписи)



Главный бухгалтер ПАО «Аэрофлот»
И.А. Николаева



**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«АЭРОФЛОТ – РОССИЙСКИЕ АВИАЛИНИИ»**

**Пояснения
к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых
результатах за 1 квартал 2026 года**

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

Оглавление

1. Краткая характеристика организации и основные направления деятельности	3
2. Основные положения учетной политики	5
3. Изменение сравнительных показателей	6
4. Нематериальные активы и расходы на НИОКР	7
5. Основные средства, инвестиционная недвижимость и активы в форме права пользования	11
6. Финансовые вложения	19
7. Запасы	22
8. Дебиторская задолженность	23
9. Денежные средства и денежные эквиваленты	26
10. Прочие активы	27
11. Капитал	28
12. Кредиты и займы	29
13. Оценочные обязательства	32
14. Кредиторская задолженность	36
15. Доходы будущих периодов	37
16. Доходы по обычным видам деятельности	38
17. Учет государственной помощи	39
18. Расшифровка затрат	39
19. Прочие доходы и расходы	40
20. Налог на прибыль Общества, отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства	42
21. Прибыль на акцию и чистые активы	43
22. Операции со связанными сторонами	44
23. Условные обязательства и условные активы	48
24. Информация по сегментам	49
25. Корпоративная система управления рисками	50
26. События после отчетной даты	58

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА

Настоящие пояснения являются неотъемлемой частью бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Аэрофлот – российские авиалинии» за 1 квартал 2026 года, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Все суммы представлены в тысячах рублей. Отрицательные показатели отражены в круглых скобках.

1. Краткая характеристика организации и основные направления деятельности

Публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии» (далее – ПАО «Аэрофлот» или Общество), ранее именовавшееся открытое акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии», открытое акционерное общество «Аэрофлот – российские международные авиалинии», учреждено в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.07.1992 № 527 «О мерах по организации международных воздушных сообщений Российской Федерации».

По состоянию на 31 марта 2026 года, 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года, 73,77% акций ПАО «Аэрофлот» принадлежали Российской Федерации в лице Министерства финансов Российской Федерации и Федерального агентства по управлению государственным имуществом.

Учредителем ПАО «Аэрофлот» является Правительство Российской Федерации. Структура акционеров представлена в Пояснениях 11.

ПАО «Аэрофлот» зарегистрировано в Едином государственном реестре юридических лиц Управлением МНС России по г. Москве 02.08.2002 за № 1027700092661.

Свидетельство о государственной регистрации юридического лица 77 № 007893962.

Юридический адрес: 119019, г. Москва, ул. Арбат, д.1.

Основными видами деятельности в 1 квартале 2026 года являлись:

- регулярные пассажирские авиаперевозки на международных и внутренних линиях;
- чартерные пассажирские авиаперевозки на международных и внутренних линиях;
- комьютерные пассажирские авиаперевозки на международных и внутренних линиях;
- грузовые и почтовые авиаперевозки на международных и внутренних линиях.

Среднесписочная численность работников ПАО «Аэрофлот» за 1 квартал 2026 года составила 15 559 человек, за 2025 год – 16 040 человек.

В соответствии с уставом для обеспечения функционирования ПАО «Аэрофлот» созданы органы управления и контроля.

Органами управления Общества являются:

- общее собрание акционеров Общества;
- Совет директоров, который по состоянию на 31.03.2026 состоял из 11 граждан Российской Федерации, обладающих надлежащим опытом в авиационной отрасли и полномочиями для управления Обществом;

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА

– Коллегиальный исполнительный орган – Правление, который по состоянию на 31.03.2026 состоял из 11 граждан Российской Федерации, обладающих надлежащим опытом в авиационной отрасли и полномочиями для управления Обществом;

– Единоличный исполнительный орган в лице генерального директора ПАО «Аэрофлот».

Органом контроля Общества является Ревизионная комиссия.

Согласно статье 88 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Аэрофлот» подлежит обязательной ежегодной аудиторской проверке независимым аудитором.

Закупочная процедура по выбору аудитора на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Аэрофлот» за 2026 год на дату составления бухгалтерской (финансовой) отчетности за 1 квартал 2026 года не завершена.

Факторы, оказывающие влияние на производственную деятельность

В 1 квартале 2022 года в отношении авиационной отрасли Российской Федерации был введен ряд санкций, накладывающих запрет на определенные виды взаимодействия западных стран с Российской Федерацией в сфере авиации, в том числе на поставку и аренду воздушных судов и комплектующих для них, а также на оказание услуг по техническому обслуживанию самолетов. Кроме того, ряд стран закрыли воздушное пространство для российских авиакомпаний, в результате чего ПАО «Аэрофлот» было вынуждено временно приостановить выполнение ряда международных рейсов. Из-за введенных мер несколько арендованных самолетов оказались заблокированными за пределами территории Российской Федерации. В качестве ответной меры было введено ограничение на выполнение полетов авиакомпаний ряда стран над территорией Российской Федерации.

После запрета на аренду воздушных судов от ряда арендодателей в адрес ПАО «Аэрофлот» были направлены уведомления о досрочном расторжении договоров аренды воздушных судов и авиационных двигателей, а также выставлены требования об изъятии сумм с аккредитивов, открытых в банках в пользу арендодателей в рамках договоров аренды. Однако, Постановлением Правительства Российской Федерации от 09.03.2022 № 311 введен запрет на вывоз за пределы территории Российской Федерации воздушных судов, в том числе в целях их возврата арендодателям по договорам аренды, заключенным с арендодателями из недружественных стран, вследствие чего, возврат воздушных судов арендодателям не осуществлялся.

Указанные события повлияли на показатели деятельности ПАО «Аэрофлот» на международных линиях.

Кроме того, с 24.02.2022 были временно ограничены полеты в ряд аэропортов на юге России на сроки, устанавливаемые Федеральным агентством воздушного транспорта Российской Федерации. Частично возобновлены полеты: в 2024 году Элиста, в 2025 году Геленджик и Краснодар.

За период после введения санкций в отношении Российской Федерации и по настоящее время ПАО «Аэрофлот» расширило сеть полетов в том числе по региональным направлениям. Количество рейсов МВЛ в 1 квартале 2026 года увеличилось на 11,1% по сравнению с аналогичным периодом годом ранее.

ПАО «Аэрофлот» проводит оптимизацию доступных емкостей, сопоставляя их со спросом и запланированным расписанием полетов, для обеспечения эффективности операционной деятельности.

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА

В настоящее время ПАО «Аэрофлот» проводит переговоры с рядом иностранных поставщиков, взаимодействие с которыми было ранее приостановлено из-за санкционных ограничений, в отношении урегулирования договорных обязательств и продолжает реализацию программы реструктуризации парка воздушных судов на основе договоров аренды с российскими лизингодателями.

ПАО «Аэрофлот» предпринимает необходимые меры для поддержания летной годности воздушных судов, обеспечения своевременного технического обслуживания и ремонтов.

В 1 квартале 2026 года продолжился рост объема закупок запасных частей и компонентов, в том числе отвечающих критериям отнесения к основным средствам.

Продолжительность и степень негативного влияния санкционных мер на деятельность ПАО «Аэрофлот» остается неопределенной. Несмотря на все принимаемые меры, финансовые результаты ПАО «Аэрофлот» в будущих периодах будут по-прежнему зависеть от динамики объемов авиаперевозок, волатильности курса иностранных валют.

Руководство рассматривает различные сценарии развития для быстрой адаптации к изменяющимся потребностям и считает, что принятые меры позволят ПАО «Аэрофлот» выполнять свои финансовые обязательства. В этих обстоятельствах данная бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Аэрофлот» была подготовлена исходя из допущения о непрерывности деятельности. При этом, учитывая беспрецедентный масштаб и непредсказуемую продолжительность действия санкционных ограничений, их фактическое влияние на будущую рентабельность, финансовое положение и потоки денежных средств ПАО «Аэрофлот» могут отличаться от текущих оценок и допущений руководства.

2. Основные положения учетной политики

2.1. Основные подходы к подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 1 квартал 2026 года подготовлена в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации о бухгалтерском учете и отчетности.

Бухгалтерский учет ведется в соответствии с Федеральным законом от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29.07.1998 № 34н (с изменениями и дополнениями), а также действующими федеральными стандартами бухгалтерского учета (далее – ПБУ, ФСБУ).

Изменения, внесенные в учетную политику ПАО «Аэрофлот» в 2026 году, отсутствуют.

2.2. Активы и обязательства в иностранных валютах

Стоимость денежных средств на банковских счетах (банковских вкладах), денежных и платежных документов, ценных бумаг, средств в расчетах, включая средства по заемным обязательствам (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты), выраженная в иностранной валюте, отражается в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших на 31.03.2026, 31.12.2025 и 31.12.2024.

Курсы основных иностранных валют по состоянию на конец отчетных периодов представлены в таблице 2.2.1:

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

Таблица 2.2.1.
руб.

Валюта	На 31.03.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Долл. США	81,2955	78,2267	101,6797
Евро	93,4369	92,0938	106,1028

3. Изменение сравнительных показателей

При формировании бухгалтерской (финансовой) отчетности за 1 квартал 2026 года, не выявлены обстоятельства, требующие ретроспективного пересчета сравнительных показателей бухгалтерской отчетности по состоянию на 31.12.2025 и 31.12.2024.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

4. Нематериальные активы и расходы на НИОКР

4.1. Наличие и движение нематериальных активов

Таблица 4.1.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период				На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и убытки от обесценения	Поступило	Выбыло		Начислено амортизации	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и убытки от обесценения			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Нематериальные активы – всего	1 кв 2026	12 728 869	(2 705 380)	1 139 332	(15 462)	5 440	(698 027)	13 852 739	(3 397 967)
	2025	5 452 004	(744 052)	7 584 351	(307 486)	327 375	(2 288 703)	12 728 869	(2 705 380)
<i>в том числе:</i>									
Исключительные права на результаты интеллектуальной собственности у правообладателя программы ЭВМ и базы данных	1 кв 2026	5 088 543	(899 485)	-	(5 206)	12	(253 871)	5 083 337	(1 153 344)
	2025	1 494 179	(192 585)	3 644 743	(50 379)	56 229	(763 129)	5 088 543	(899 485)
Неисключительные права на результаты интеллектуальной собственности у правообладателя программы ЭВМ и базы данных	1 кв 2026	7 400 214	(1 733 550)	1 139 332	-	-	(434 147)	8 539 546	(2 167 697)
	2025	3 585 311	(266 270)	3 822 108	(7 205)	24 044	(1 491 324)	7 400 214	(1 733 550)
Исключительные права на результаты интеллектуальной собственности у владельца на товарные знаки и знаки обслуживания	1 кв 2026	-	-	-	-	-	-	-	-
	2025	8 719	(5 260)	-	(8 719)	5 919	(659)	-	-
Исключительные права на результаты интеллектуальной собственности у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	1 кв 2026	13 964	(6 547)	-	(10 238)	5 416	(205)	3 726	(1 336)
	2025	13 964	(5 725)	-	-	-	(822)	13 964	(6 547)
Прочие нематериальные активы	1 кв 2026	226 148	(65 798)	-	(18)	12	(9 804)	226 130	(75 590)
	2025	349 831	(274 212)	117 500	(241 183)	241 183	(32 769)	226 148	(65 798)

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

По состоянию на 31.03.2026 остаточная стоимость нематериальных активов составила 10 454 772 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 10 023 489 тыс. руб., на 31.12.2024 – 4 707 952 тыс. руб.).

Увеличение показателя «Нематериальные активы» в 1 квартале 2026 года на сумму 431 283 тыс. руб. обусловлено в основном вводом в эксплуатацию объектов неисключительных прав на результаты интеллектуальной собственности у правообладателя программ ЭВМ и баз данных.

4.2. Первоначальная стоимость нематериальных активов, созданных самой организацией

Таблица 4.2.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	На 31.03.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Всего	49 464	49 464	49 464
<i>в том числе:</i>			
Исключительные права на результаты интеллектуальной собственности у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	49 464	49 464	49 464

Исключительные права на результаты интеллектуальной деятельности ПАО «Аэрофлот» в 1 квартале 2026 года и в 2025 году не создавались.

9
ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА

4.3. Наличие и движение результатов НИОКР

Таблица 4.3.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период				На конец периода	
		первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	поступило	выбыло		часть стоимости, списанная на расходы за период	первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы
					первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
НИОКР – всего	1 кв 2026	235 517	(229 844)	-	-	-	(1 200)	235 517	(231 044)
	2025	470 452	(453 863)	-	(234 935)	234 935	(10 916)	235 517	(229 844)
в том числе:									
Научно-исследовательские работы	1 кв 2026	235 517	(229 844)	-	-	-	(1 200)	235 517	(231 044)
	2025	470 452	(453 863)	-	(234 935)	234 935	(10 916)	235 517	(229 844)

По состоянию на 31.03.2026 остаточная стоимость НИОКР составила 4 473 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 5 673 тыс. руб., на 31.12.2024 – 16 589 тыс. руб.).

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

4.4. Капитальные вложения в НМА и НИОКР

Таблица 4.4.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода	Изменения за период				На конец периода
			затраты за период	оборот между группами (видами)	списано затрат как не давших положительного результата	принято к учету в качестве нематериальных активов или НИОКР	
1	2	3	4	5	6	7	8
Капитальные вложения в НМА и НИОКР – всего	1кв2026	18 538 373	841 958	X	-	(1 141 026)	18 239 305
	2025	16 226 186	9 899 955	X	(3 417)	(7 584 351)	18 538 373
<i>в том числе:</i>							
Незаконченные операции по приобретению НМА – всего	1кв2026	18 512 386	841 958	-	-	(1 141 026)	18 213 318
	2025	16 110 199	9 899 955	90 000	(3 417)	(7 584 351)	18 512 386
<i>в том числе:</i>							
Приобретение исключительных авторских прав на программы и базы данных	1кв2026	12 352 144	831 653	-	-	-	13 183 797
	2025	14 884 211	4 852 645	(3 738 228)	(1 741)	(3 644 743)	12 352 144
Приобретение неисключительных авторских прав на программы и базы данных	1кв2026	3 453 621	10 305	15 103	-	(1 141 026)	2 338 003
	2025	81 922	3 395 200	3 800 259	(1 652)	(3 822 108)	3 453 621
Приобретение исключительных прав патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	1кв2026	789	-	-	-	-	789
	2025	789	24	-	(24)	-	789
Приобретение прочих нематериальных активов	1кв2026	2 705 832	-	(15 103)	-	-	2 690 729
	2025	1 143 277	1 652 086	27 969	-	(117 500)	2 705 832
Затраты по незаконченным НИОКР	1кв2026	25 987	-	-	-	-	25 987
	2025	115 987	-	(90 000)	-	-	25 987

По состоянию на 31.03.2026 капитальные вложения в НМА и НИОКР составили 18 239 305 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 18 538 373 тыс. руб., на 31.12.2024 – 16 226 186 тыс. руб.). Принятие к учету объектов капитальных вложений в качестве НМА осуществляется по результатам завершения полного комплекса работ по созданию НМА.

Уменьшение капитальных вложений в НМА и НИОКР в 1 квартале 2026 года на сумму 299 068 тыс. руб. преимущественно связано с вводом в эксплуатацию ПО и баз данных.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

5. Основные средства, инвестиционная недвижимость и активы в форме права пользования

5.1. Наличие и движение основных средств, инвестиционной недвижимости, прав пользования активом

Таблица 5.1.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период				На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Поступило	Выбыло объектов		Начислено амортизации	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	
					Первоначальная стоимость	Оборот между группами				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Основные средства – всего	1кв2026	75 626 822	(22 827 108)	7 387 062	(46 813)	41 738	-	(2 040 711)	82 967 071	(24 826 081)
	2025	44 120 751	(17 710 100)	31 918 338	(412 267)	383 990	-	(5 500 998)	75 626 822	(22 827 108)
в том числе:										
Здания, земельные участки	1кв2026	6 085 004	(2 303 716)	-	-	-	-	(53 733)	6 085 004	(2 357 449)
	2025	5 622 619	(2 204 598)	501 842	(39 457)	33 209	-	(132 327)	6 085 004	(2 303 716)
Сооружения и передаточные устройства	1кв2026	1 115 644	(706 526)	-	-	-	-	(15 962)	1 115 644	(722 488)
	2025	1 108 620	(642 436)	7 024	-	-	-	(64 090)	1 115 644	(706 526)
Машины и оборудование	1кв2026	10 047 622	(8 147 081)	47 911	(1 881)	1 881	-	(165 915)	10 093 652	(8 311 115)
	2025	8 684 301	(7 643 404)	1 440 022	(76 701)	76 660	-	(580 337)	10 047 622	(8 147 081)
Транспортные средства	1кв2026	1 084 957	(997 898)	-	(2 851)	2 851	-	(10 188)	1 082 106	(1 005 235)
	2025	1 057 212	(1 011 433)	70 495	(42 750)	42 750	-	(29 215)	1 084 957	(997 898)
Производственный и хозяйственный инвентарь	1кв2026	1 115 609	(997 587)	810	-	-	-	(11 554)	1 116 419	(1 009 141)
	2025	1 059 458	(986 635)	94 668	(38 517)	37 813	-	(48 765)	1 115 609	(997 587)
Воздушные суда	1кв2026	5 963 211	(2 900 263)	-	-	-	-	(127 542)	5 963 211	(3 027 805)
	2025	5 974 480	(2 401 364)	-	(11 269)	11 269	-	(510 168)	5 963 211	(2 900 263)
Авиадвигатели	1кв2026	49 556 378	(6 433 294)	7 275 236	-	-	-	(1 607 910)	56 831 614	(8 041 204)
	2025	20 018 759	(2 492 372)	29 537 619	-	-	-	(3 940 922)	49 556 378	(6 433 294)
Многолетние насаждения	1кв2026	2 020	(1 058)	-	-	-	-	(17)	2 020	(1 075)
	2025	2 020	(991)	-	-	-	-	(67)	2 020	(1 058)
Другие виды основных средств	1кв2026	656 377	(339 685)	63 105	(42 081)	37 006	-	(47 890)	677 401	(350 569)
	2025	593 282	(326 867)	266 668	(203 573)	182 289	-	(195 107)	656 377	(339 685)

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период					На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Поступило	Выбыло объектов			Оборот между группами	Начислено амортизации	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
Инвестиционная недвижимость и иные ОС, сданные в аренду – всего	1кв2026	5 567 574	(2 213 798)	-	(476 883)	476 883	-	(208 705)	5 090 691	(1 945 620)	
	2025	5 797 327	(1 476 303)	-	(229 753)	229 753	-	(967 248)	5 567 574	(2 213 798)	
в том числе:											
Здания, земельные участки	1кв2026	2 487 575	(315 115)	-	-	-	-	(15 087)	2 487 575	(330 202)	
	2025	2 487 575	(254 767)	-	-	-	-	(60 348)	2 487 575	(315 115)	
Сооружения и передаточные устройства	1кв2026	87 098	(48 937)	-	-	-	-	(1 116)	87 098	(50 053)	
	2025	87 098	(44 475)	-	-	-	-	(4 462)	87 098	(48 937)	
Машины и оборудование	1кв2026	421 819	(298 786)	-	-	-	-	(6 920)	421 819	(305 706)	
	2025	421 819	(269 966)	-	-	-	-	(28 820)	421 819	(298 786)	
Транспортные средства	1кв2026	6 768	(6 768)	-	-	-	-	-	6 768	(6 768)	
	2025	6 768	(6 768)	-	-	-	-	-	6 768	(6 768)	
Производственный и хозяйственный инвентарь	1кв2026	1 139	(1 139)	-	-	-	-	-	1 139	(1 139)	
	2025	1 139	(1 139)	-	-	-	-	-	1 139	(1 139)	
Капитальные вложения в арендованные ВС	1кв2026	684 008	(342 559)	-	-	-	-	(18 725)	684 008	(361 284)	
	2025	684 008	(267 658)	-	-	-	-	(74 901)	684 008	(342 559)	
ВС в аренде	1кв2026	1 467 182	(941 879)	-	(386 410)	386 410	-	(130 874)	1 080 772	(686 343)	
	2025	1 639 497	(492 232)	-	(172 315)	172 315	-	(621 962)	1 467 182	(941 879)	
АД в аренде	1кв2026	411 985	(258 615)	-	(90 473)	90 473	-	(35 983)	321 512	(204 125)	
	2025	469 423	(139 298)	-	(57 438)	57 438	-	(176 755)	411 985	(258 615)	

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

В составе активов в форме права пользования Обществом учтены воздушные суда и авиационные двигатели, а также прочие объекты (недвижимость, транспортные средства и пр.), полученные по договорам аренды, и учтенные в соответствии с требованиями ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды».

Таблица 5.1.2.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период				На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Поступило	Выбыло объектов	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Начислено амортизации	Модификация, пересмотр, прочие изменения
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Активы в форме права пользования – всего	1 кв 2026	723 851 171	(349 550 521)	921 472	-	-	(12 849 384)	2 023 862	726 796 505
	2025	804 561 053	(398 842 774)	92 782 078	(110 267 191)	110 231 071	(60 938 818)	(63 224 769)	723 851 171
<i>в том числе:</i>									
ВС и авиационные двигатели	1 кв 2026	611 956 629	(275 839 774)	816 654	-	-	(10 453 242)	1 950 902	614 724 185
	2025	686 620 321	(324 569 136)	86 120 052	(99 817 685)	99 817 685	(51 088 323)	(60 966 059)	611 956 629
Земля и здания	1 кв 2026	6 192 419	(4 236 882)	104 818	-	-	(151 979)	168 603	6 465 840
	2025	11 873 550	(9 159 061)	164 670	(6 126 327)	6 090 603	(1 168 424)	280 526	6 192 419
Машины, оборудование и прочие активы	1 кв 2026	14 680 251	(5 974 391)	-	-	-	(483 525)	(66 226)	14 614 025
	2025	12 196 574	(8 419 800)	6 497 356	(4 013 838)	4 013 442	(1 568 033)	159	14 680 251
ВС и авиационные двигатели, переданные в аренду	1 кв 2026	91 021 872	(63 499 474)	-	-	-	(1 760 638)	(29 417)	90 992 455
	2025	93 870 608	(56 694 777)	-	(309 341)	309 341	(7 114 038)	(2 539 395)	91 021 872
									(63 499 474)

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

В составе основных средств отражены капитализированные расходы по выполненному техническому ремонту и обслуживанию ВС и АД (далее – ТОиР).

Таблица 5.1.3.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период					На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Поступило	Выбыло объектов		Накопленная амортизация	Начислено амортизации	Прочие изменения	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
ТОиР – всего	1 кв 2026	22 486 050	(6 883 195)	3 978 992	(409 477)	409 477	(1 340 932)	-	26 055 565	(7 814 650)	
	2025	14 388 466	(7 763 904)	12 573 635	(4 476 051)	4 476 051	(3 595 342)	-	22 486 050	(6 883 195)	
в том числе:											
ТОиР	1 кв 2026	21 588 761	(6 111 715)	3 978 992	(409 477)	409 477	(1 312 061)	-	25 158 276	(7 014 299)	
	2025	12 064 224	(5 693 801)	12 573 635	(3 049 098)	3 049 098	(3 467 012)	-	21 588 761	(6 111 715)	
ТОиР по объектам, переданным в аренду	1 кв 2026	897 289	(771 480)	-	-	-	(28 871)	-	897 289	(800 351)	
	2025	2 324 242	(2 070 103)	-	(1 426 953)	1 426 953	(128 330)	-	897 289	(771 480)	

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

В рамках санкционных ограничений от ряда арендодателей в адрес Общества в 2022 году были направлены уведомления о досрочном расторжении договоров аренды воздушных судов и авиационных двигателей. Общество продолжает признавать договоры аренды в соответствии с ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды», опираясь на нормы российского законодательства, в том числе на Постановление Правительства Российской Федерации от 09.03.2022 № 311 «О мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 08.03.2022 № 100», вводящее прямой запрет на вывоз за пределы территории Российской Федерации воздушных судов в целях их возврата арендодателям из ряда стран.

По состоянию на 31.03.2026 остаточная стоимость показателя «Основные средства» (Таблица 5.1.1) составила 58 140 990 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 52 799 714 тыс. руб., на 31.12.2024 – 26 410 651 тыс. руб.).

Увеличение показателя «Основные средства» в 1 квартале 2026 года на сумму 5 341 276 тыс. руб. или на 10,12% произошло за счет ввода в эксплуатацию 4 авиационных двигателей для воздушных судов.

По состоянию на 31.03.2026 остаточная стоимость показателя «Инвестиционная недвижимость» (Таблица 5.1.1) составила 3 145 071 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 3 353 776 тыс. руб., на 31.12.2024 – 4 321 024 тыс. руб.).

Уменьшение показателя «Инвестиционная недвижимость» в 1 квартале 2026 года на сумму 208 705 тыс. руб. или 6,22% обусловлено начислением амортизации.

5.2. Капитальные вложения в основные средства, инвестиционную недвижимость и активы в форме права пользования

Таблица 5.2.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода	Затраты за период	Изменения за период			На конец периода
				обороты между группами	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
1	2	3	4	5	6	7	8
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств – всего	1кв2026	14 405 233	7 460 107	X	(2 526)	(7 386 910)	14 475 904
	2025	2 168 930	44 278 935	X	(125 984)	(31 916 648)	14 405 233
в том числе:							
Здания, земельные участки	1кв2026	10 616 483	17 264	-	-	-	10 633 747
	2025	477 403	10 743 619	(64 262)	-	(540 277)	10 616 483
Сооружения и передаточные устройства	1кв2026	111 845	-	-	-	-	111 845
	2025	-	118 869	-	-	(7 024)	111 845
Машины и оборудование	1кв2026	3 282 234	139 635	-	(2 060)	(47 844)	3 371 965
	2025	1 452 689	3 348 413	3 057	(120 399)	(1 401 526)	3 282 234
Транспортные средства	1кв2026	20 966	-	-	-	-	20 966
	2025	20 966	70 495	-	-	(70 495)	20 966
Производственный и хозяйственный инвентарь	1кв2026	1 438	810	-	-	(810)	1 438
	2025	1 532	32 635	61 205	-	(93 934)	1 438

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

Наименование показателя	Период	На начало периода	Затраты за период	Изменения за период			На конец периода
				обороты между группами	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
1	2	3	4	5	6	7	8
Авиадвигатели	1кв2026	-	7 275 236	-	-	(7 275 236)	-
	2025	-	29 537 619	-	-	(29 537 619)	-
Другие виды	1кв2026	372 267	27 162	-	(466)	(63 020)	335 943
	2025	216 340	427 285	-	(5 585)	(265 773)	372 267
Капитальные вложения в активы в форме права пользования – всего	1кв2026	96 514	1 712 309	-	(1 655 232)	-	153 591
	2025	-	993 983	-	(897 469)	-	96 514
<i>в том числе:</i>							
Капитальные вложения в ТОиР	1кв2026	96 514	1 712 309	-	(1 655 232)	-	153 591
	2025	-	993 983	-	(897 469)	-	96 514

По состоянию на 31.03.2026 капитальные вложения в основные средства составили 14 475 904 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 14 405 233 тыс. руб., на 31.12.2024 – 2 168 930 тыс. руб.).

Увеличение капитальных вложений в основные средства в 1 квартале 2026 года на сумму 70 671 тыс. руб. или на 0,49% произошло преимущественно за счет приобретения стенов для перевозки авиационных двигателей и воздушных судов.

По состоянию на 31.03.2026, 31.12.2025 и 31.12.2024 капитальные вложения в инвестиционную недвижимость отсутствовали.

По состоянию на 31.03.2026 капитальные вложения в активы в форме права пользования составили 153 591 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 96 514 тыс. руб., на 31.12.2024 – отсутствовали).

Увеличение капитальных вложений в активы в форме права пользования в 1 квартале 2026 года на сумму 57 077 тыс. руб. или на 59,14% произошло за счет увеличения количества авиационных двигателей для воздушных судов, находящихся в ремонте.

5.3. Первоначальная стоимость объектов основных средств и инвестиционной недвижимости, переданных в аренду

Таблица 5.3.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	На 31.03.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Переданные в аренду объекты, числящиеся на балансе	6 528 253	6 877 850	7 299 118
<i>в том числе:</i>			
Основные средства	1 437 562	1 310 276	1 501 792
Инвестиционная недвижимость	5 090 691	5 567 574	5 797 326

Переданные в аренду объекты, числящиеся на балансе, представлены в основном ангаром для ремонта ВС Boeing-B777 и коммуникациями к нему, а также имуществом, переданным в аренду дочерней компании.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

Увеличение первоначальной стоимости основных средств, переданных в аренду, в 1 квартале 2026 года на 127 286 тыс. руб. или 9,71% связано с увеличением объема сдаваемых в аренду собственных площадей.

Уменьшение первоначальной стоимости инвестиционной недвижимости в 1 квартале 2026 года на 476 883 тыс. руб. или на 8,57% преимущественно связано с реализацией двух ВС SSJ-100 согласно условиям договора финансового лизинга.

5.4. Парк воздушных судов

Списочный состав парка собственных воздушных судов, учитываемых на балансе ПАО «Аэрофлот» по состоянию на 31.03.2026 в общей стоимости 3 616 700 тыс. руб. представлен в таблице 5.4.1:

Таблица 5.4.1.

Тип воздушного судна	Количество по состоянию на 31.03.2026	Количество по состоянию на 31.12.2025	Количество по состоянию на 31.12.2024
1	2	3	4
Собственные воздушные суда, учитываемые на балансе – всего	14	16	17
<i>в том числе:</i>			
Airbus A-330	8	8	8
SSJ-100	6	8	9

В 1 квартале 2026 года были реализованы два воздушных судна SSJ-100 согласно условиям договора финансового лизинга.

Списочный состав парка арендованных воздушных судов, учитываемых на балансе ПАО «Аэрофлот» по состоянию на 31.03.2026, представлен в таблице 5.4.2:

Таблица 5.4.2.

Тип воздушного судна	Количество по состоянию на 31.03.2026	Количество по состоянию на 31.12.2025	Количество по состоянию на 31.12.2024
1	2	3	4
Воздушные суда, полученные по договорам аренды, учитываемые на балансе – всего	228	227	224
<i>в том числе:</i>			
Airbus A-320	57	57	57
Airbus A-321	35	35	35
Airbus A-330	8	7	4
Airbus A-350	7	7	7
Boeing B-737	55	55	55
Boeing B-777	22	22	22
SSJ-100	44	44	44

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

Списочный состав парка арендованных воздушных судов, учитываемых на забалансовых счетах ПАО «Аэрофлот» по состоянию на 31.03.2026, представлен в таблице 5.4.3:

Таблица 5.4.3.

Тип воздушного судна	Количество по состоянию на 31.03.2026	Количество по состоянию на 31.12.2025	Количество по состоянию на 31.12.2024
1	2	3	4
Воздушные суда, полученные по договорам аренды, учитываемые на забалансовых счетах – всего	3	4	5
<i>в том числе:</i>			
Airbus A-320	1	1	3
Airbus A-321	1	1	1
Boeing B-737	1	1	1
Airbus A-330	-	1	-

На забалансовых счетах учитываются арендованные воздушные суда, не являющиеся активами в форме права пользования в соответствии с правилами ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды».

В 1 квартале 2026 года выбытие воздушного судна Airbus A-330 с забалансового учета обусловлено заключением дополнительного соглашения к договору аренды с экипажем, согласно условиям которого продлен срок краткосрочной аренды. Воздушное судно принято к бухгалтерскому учету в качестве актива в форме права пользования в соответствии с правилами ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды».

Остаточная задолженность по лизинговым платежам по договорам аренды воздушных судов, не подпадающих под требования ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды», на 31.03.2026 не изменилась по сравнению с остаточной задолженностью на 31.12.2025.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

6. Финансовые вложения

6.1. Наличие и движение долгосрочных финансовых вложений

Таблица 6.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период				На конец периода	
		Учетная стоимость	Резерв под обесценение	Поступило	Выбыло (погашено)		Текущей рыночной стоимости (результат от обесценения)	Учетная стоимость	Резерв под обесценение
					Учетная стоимость	Накоплен- ная корректи- ровка			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочные – всего	1 кв 2026	17 201 694	(88 363)	3 467	-	-	(3 467)	17 205 161	(91 830)
	2025	12 240 158	(123 328)	5 819 999	(858 463)	-	34 965	17 201 694	(88 363)
в том числе:									
Вложения в УК дочерних компаний	1 кв 2026	9 033 551	-	-	-	-	-	9 033 551	-
	2025	9 033 551	-	-	-	-	-	9 033 551	-
Вложения в УК зависимых компаний	1 кв 2026	44	-	-	-	-	-	44	-
	2025	44	-	-	-	-	-	44	-
Вложения в УК прочих компаний	1 кв 2026	2 259 737	-	-	-	-	-	2 259 737	-
	2025	2 259 737	-	-	-	-	-	2 259 737	-
Предоставленные займы – всего	1 кв 2026	4 238 363	(88 363)	3 467	-	-	(3 467)	4 241 830	(91 830)
	2025	946 826	(123 328)	4 150 000	(858 463)	-	34 965	4 238 363	(88 363)
в том числе:									
дочерним компаниям	1 кв 2026	3 150 000	-	-	-	-	-	3 150 000	-
	2025	823 498	-	3 150 000	(823 498)	-	-	3 150 000	-
прочим компаниям	1 кв 2026	1 088 363	(88 363)	3 467	-	-	(3 467)	1 091 830	(91 830)
	2025	123 328	(123 328)	1 000 000	(34 965)	-	34 965	1 088 363	(88 363)
Прочие	1 кв 2026	1 669 999	-	-	-	-	-	1 669 999	-
	2025	-	-	1 669 999	-	-	-	1 669 999	-

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

6.2. Наличие и движение краткосрочных финансовых вложений

Таблица 6.2.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период				На конец периода	
		Учетная стоимость	Резерв под обесценение	Поступило	Выбыло (погашено)		Текущей рыночной стоимости (результат от обесценения)	Учетная стоимость	Резерв под обесценение
					Учетная стоимость	Накоплен- ная корректи- ровка			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Краткосрочные – всего	1 кв 2026	8 389 832	(7 756 278)	25 453	-	-	(599)	8 415 285	(7 756 877)
	2025	11 902 386	(7 752 386)	2 938 817	(6 451 371)	-	(3 892)	8 389 832	(7 756 278)
<i>в том числе:</i>									
Предоставленные займы	1 кв 2026	8 389 832	(7 756 278)	25 453	-	-	(599)	8 415 285	(7 756 877)
	2025	11 902 386	(7 752 386)	2 938 817	(6 451 371)	-	(3 892)	8 389 832	(7 756 278)
<i>в том числе:</i>									
дочерним компаниям	1 кв 2026	633 554	-	24 854	-	-	-	658 408	-
	2025	3 150 000	-	2 933 554	(5 450 000)	-	-	633 554	-
прочим компаниям	1 кв 2026	7 756 278	(7 756 278)	599	-	-	(599)	7 756 877	(7 756 877)
	2025	8 752 386	(7 752 386)	5 263	(1 001 371)	-	(3 892)	7 756 278	(7 756 278)

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

Долгосрочные финансовые вложения с учетом созданных резервов под обесценение представлены в таблице 6.1 и по состоянию на 31.03.2026 и 31.12.2025 составили 17 113 331 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 12 116 830 тыс. руб.).

Долгосрочные займы представляют собой не обеспеченные займы, выданные связанным сторонам и третьим лицам, со сроком погашения более 12 месяцев после отчетной даты.

Краткосрочные финансовые вложения с учетом созданных резервов под обесценение представлены в таблице 6.2 и по состоянию на 31.03.2026 составили 658 408 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 633 554 тыс. руб., на 31.12.2024 – 4 150 000 тыс. руб.).

Краткосрочные займы представляют собой не обеспеченные займы, выданные связанным сторонам и третьим лицам на срок, не превышающий 12 месяцев.

Увеличение краткосрочных финансовых вложений в виде выданных краткосрочных займов в 1 квартале 2026 года на 24 854 тыс. руб. произошло в результате переоценки займов, выданных в иностранной валюте.

Резерв под обесценение финансовых вложений на 31.03.2026 составил 7 848 707 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 7 844 641 тыс. руб., на 31.12.2024 – 7 875 714 тыс. руб.).

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

7. Запасы

7.1. Наличие и движение запасов

Таблица 7.1.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период				На конец периода	
		стоимость	величина резерва под снижение стоимости	показатели по приходу	выбыло	резерв под снижение стоимости	изменение от снижения стоимости	оборот запасов между группами (видами)	стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
11									11
Запасы – всего	1 кв 2026	79 884 331	(1 145 356)	64 003 577	(60 572 333)	495	-	X	83 315 575
	2025	77 588 854	(998 585)	267 536 609	(265 241 132)	927	(147 698)	X	79 884 331
<i>в том числе:</i>									
<i>Спец. жидкости</i>	1 кв 2026	6 156	(11)	340	(1 297)	-	-	-	5 199
	2025	2 770	-	6 566	(3 180)	-	(11)	-	6 156
<i>ГСМ</i>	1 кв 2026	522 989	-	46 929 793	(46 892 830)	-	-	(21 092)	538 860
	2025	353 127	(11)	197 138 901	(196 845 633)	11	-	(123 406)	522 989
<i>Запасные части для воздушных судов, авиадвигателей и прочие</i>	1 кв 2026	77 470 359	(1 133 927)	13 961 144	(12 493 671)	461	-	-	78 937 832
	2025	73 897 561	(987 311)	67 168 128	(63 595 330)	-	(146 616)	-	77 470 359
<i>Инвентарь и хозяйственные принадлежности</i>	1 кв 2026	620 877	(8 027)	873 650	(833 131)	7	-	-	661 396
	2025	278 313	(6 956)	2 804 855	(2 462 291)	-	(1 071)	-	620 877
<i>Прочие</i>	1 кв 2026	1 262 427	(3 391)	2 238 443	(329 677)	27	-	(517)	3 170 676
	2025	3 056 084	(4 307)	418 159	(2 209 418)	916	-	(2 398)	1 262 427
<i>Товары для перепродажи</i>	1 кв 2026	1 523	-	207	(21 727)	-	-	21 609	1 612
	2025	999	-	-	(125 280)	-	-	125 804	1 523

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

Стоимость запасов с учетом созданных резервов под снижение стоимости материальных ценностей по состоянию на 31.03.2026 составила 82 170 714 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 78 738 975 тыс. руб., на 31.12.2024 – 76 590 269 тыс. руб.).

Увеличение в 1 квартале 2026 года по сравнению с 2025 годом на 3 431 739 тыс. руб. или на 4,36% произошло в основном в связи с ростом закупок авиатехнического имущества.

В 1 квартале 2026 года уменьшен резерв под снижение стоимости материальных ценностей на сумму 495 тыс. руб.

8. Дебиторская задолженность

8.1. Долгосрочная дебиторская задолженность

Информация о долгосрочной дебиторской задолженности приведена в таблице 8.1.1:

Таблица 8.1.1.
тыс. руб.

Долгосрочная дебиторская задолженность	На 31.03.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Итого долгосрочная дебиторская задолженность	4 958 176	1 671 446	2 896 390
<i>в том числе:</i>			
Резерв по сомнительным долгам	(35 013 021)	(37 291 037)	(42 130 879)
Дебиторская задолженность, брутто-величина	39 971 197	38 962 483	45 027 269
<i>в том числе:</i>			
Авансы выданные	33 284 292	30 121 226	30 937 125
Прочие дебиторы	6 686 905	8 841 257	14 090 144
<i>в том числе:</i>			
отчисления на ТФО	5 191 530	7 473 127	9 713 631

Долгосрочная дебиторская задолженность по состоянию на 31.03.2026 с учетом созданного резерва составила 4 958 176 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 1 671 446 тыс. руб., на 31.12.2024 – 2 896 390 тыс. руб.).

Брутто-величина долгосрочной дебиторской задолженности на 31.03.2026 составила 39 971 197 тыс. руб., что на 1 008 714 тыс. руб. или 2,59% больше, чем на 31.12.2025. Изменение долгосрочной задолженности связано с реклассификацией задолженности из краткосрочной в долгосрочную и выплатой долгосрочных депозитов по договору.

Сумма резерва по сомнительным долгам в части долгосрочной задолженности по состоянию на 31.03.2026 составила 35 013 021 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 37 291 037 тыс. руб.), что на 2 278 016 тыс. руб. или 6,11% меньше, чем на 31.12.2025. Резерв по сомнительным долгам снизился преимущественно за счет реклассификации задолженности из долгосрочной в краткосрочную (Таблицы 8.1.2, 8.2.2). Структура резерва представлена в таблице 8.1.2:

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

Таблица 8.1.2.
тыс. руб.

Резерв по сомнительным долгам	На 31.03.2026	На 31.12.2025	Изменения	Изменения, (%)
1	2	3	4	5
Всего	35 013 021	37 291 037	(2 278 016)	(6,11)
<i>в том числе:</i>				
AIR FRANCE	15 948 111	15 948 111	-	-
STLC Europe Two Leasing Limited	5 191 530	7 473 127	(2 281 597)	(30,53)
POWERJET S.A.	5 666 654	5 666 654	-	-
MTU Maintenance Hannover GmbH	5 079 733	5 079 733	-	-
ROLLS-ROYCE PLC	1 723 614	1 723 614	-	-
Honeywell International SARL	1 139 919	1 139 919	-	-
Прочие	263 460	259 879	3 581	1,38

Информация по срокам погашения долгосрочной дебиторской задолженности приведена в таблице 8.1.3:

Таблица 8.1.3.
тыс. руб.

Долгосрочная дебиторская задолженность по годам погашения:	2027	2028-2031	После 2031
1	2	3	4
Итого долгосрочная дебиторская задолженность	7 748 503	30 265 382	1 957 312
<i>в том числе:</i>			
Авансы выданные	1 470 279	29 856 701	1 957 312
Прочие дебиторы	6 278 224	408 681	-

8.2. Краткосрочная дебиторская задолженность

Информация о краткосрочной дебиторской задолженности приведена в таблице 8.2.1:

Таблица 8.2.1.
тыс. руб.

Краткосрочная дебиторская задолженность	На 31.03.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Всего краткосрочная дебиторская задолженность с учетом резерва по сомнительным долгам	116 096 126	135 207 149	123 813 531
<i>в том числе:</i>			
Резерв по сомнительным долгам	(46 966 004)	(42 934 598)	(51 180 708)
Дебиторская задолженность, брутто-величина	163 062 130	178 141 747	174 994 239
<i>в том числе:</i>			
Покупатели и заказчики	47 388 482	56 796 732	59 234 889
<i>в том числе:</i>			
Расчеты с агентами по пассажирским и грузовым перевозкам	11 585 280	8 360 737	8 585 655
Расчеты с авиакомпаниями и организациями, включая дочерние, за ГСМ	10 863 175	12 418 261	12 150 188
Расчеты с корпоративными клиентами по авиаперевозкам	10 453 192	9 726 740	7 892 764
Расчеты с дочерними компаниями за авиатехническое имущество	5 090 586	15 811 926	17 155 125
Задолженность по дивидендам	-	-	33 191

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

Краткосрочная дебиторская задолженность	На 31.03.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Задолженность бюджета по налогам и сборам	24 809 895	17 507 934	14 963 016
Задолженность государственных внебюджетных фондов	25 288	44 410	28 493
Авансы выданные	44 943 057	60 925 091	51 361 457
Прочие дебиторы	45 895 408	42 867 580	49 373 193

Краткосрочная дебиторская задолженность по состоянию на 31.03.2026 с учетом созданного резерва по сомнительным долгам составила 116 096 126 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 135 207 149 тыс. руб., на 31.12.2024 – 123 813 531 тыс. руб.).

Брутто-величина краткосрочной дебиторской задолженности уменьшилась в 1 квартале 2026 года на 15 079 617 тыс. руб. или 8,46%. На изменение в основном повлияли следующие факторы:

- снижение задолженности по авансам выданным на 15 982 034 тыс. руб. или 26,23%, преимущественно в связи с переходом с авансовой формы на оплату по факту поставки с поставщиками авиатоплива, а также сокращением авансов в рамках соглашения «код-шеринг»;

- снижение задолженности по расчетам с дочерними компаниями за поставки авиатехнического имущества на 10 721 340 тыс. руб. или 67,81% в связи с ее погашением;

- увеличение задолженности по расчетам с агентами по пассажирским и грузовым перевозкам на 3 224 543 тыс. руб. или 38,57% в связи с ростом объема продаж;

- увеличение задолженности прочих дебиторов на 3 027 828 тыс. руб. или 7,06%, в основном в связи с реклассификацией задолженности по отчислениям на ТФО из долгосрочной в краткосрочную, а также с ростом курсов иностранных валют.

Сумма резерва по сомнительным долгам в части краткосрочной задолженности по состоянию на 31.03.2026 составила 46 966 004 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 42 934 598 тыс. руб.). Основные изменения и структура резерва представлены в таблице 8.2.2:

Таблица 8.2.2.
тыс. руб.

Резерв по сомнительным долгам	На 31.03.2026	На 31.12.2025	Изменения	Изменения, (%)
1	2	3	4	5
Всего	46 966 004	42 934 598	4 031 406	9,39
<i>в том числе:</i>				
Airbus S.A.S.	23 186 828	22 311 698	875 130	3,92
ОАО «АК «Трансаэро»	7 079 848	7 075 671	4 177	0,06
STLC Europe One Leasing Limited	3 753 937	3 612 231	141 706	3,92
ООО «Авиакапитал-Сервис»	2 846 538	2 763 070	83 468	3,02
STLC Europe Two Leasing Limited	2 574 765	-	2 574 765	100
AVOLON AEROSPACE (IRELAND) AOE 5 LIMITED	1 056 326	1 016 451	39 875	3,92
MANCHESTER UNITED FOOTBALL CLUB	979 838	979 838	-	-
DEUTSCHE LUFTHANSA AKTIENGESELLSCHAFT	901 177	868 604	32 573	3,75
IATA CLEARING HOUSE	548 297	548 297	-	-

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

Резерв по сомнительным долгам	На 31.03.2026	На 31.12.2025	Изменения	Изменения, (%)
1	2	3	4	5
Boeing Commercial Airplanes	526 085	525 578	507	0,10
Прочие	3 512 365	3 233 160	279 205	8,64

Резерв по сомнительным долгам, созданный на 31.03.2026, увеличился по сравнению с резервом, созданным на 31.12.2025, на 4 031 406 тыс. руб. или на 9,39% преимущественно за счет реклассификации задолженности из долгосрочной в краткосрочную (Таблицы 8.2.1, 8.2.2) и роста курсов иностранных валют.

9. Денежные средства и денежные эквиваленты

В составе денежных средств и их эквивалентов учитываются:

Таблица 9.1.
тыс. руб.

Наименование статьи	На 31.03.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Всего денежных средств и денежных эквивалентов в составе бухгалтерского баланса	38 025 699	29 187 913	47 724 479
<i>в том числе:</i>			
Денежные средства в кассе	86 892	75 539	88 622
Денежные средства в рублях на расчетных счетах в банках	536 883	2 866 899	4 834 199
Денежные средства в иностранной валюте на расчетных счетах в банках	4 216 544	3 488 064	6 883 141
Денежные эквиваленты и прочие денежные средства	33 185 380	22 757 411	35 918 517
<i>в том числе:</i>			
денежные средства на депозитных счетах	32 900 000	22 470 000	35 300 000

По состоянию на 31.03.2026 денежные средства и их эквиваленты составили 38 025 699 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 29 187 913 тыс. руб., на 31.12.2024 – 47 724 479 тыс. руб.).

Увеличение суммы денежных средств и денежных эквивалентов в 1 квартале 2026 года на 8 837 786 тыс. руб. или 30,28%.

ПАО «Аэрофлот» по состоянию на 31.03.2026, 31.12.2025 и 31.12.2024 не имеет денежных средств, недоступных для использования.

Краткосрочные депозиты, размещенные в банках на 31.03.2026, составили 39 200 000 тыс. руб.

В Отчете о движении денежных средств в составе прочих поступлений и платежей от текущих операций отражены следующие денежные потоки:

Таблица 9.2.
тыс. руб.

Наименование показателя	За 1 квартал 2026 года	За 1 квартал 2025 года
1	2	3
4119. Прочие поступления	27 256 870	30 213 916
<i>в том числе:</i>		
возврат денежных средств от поставщиков	886 125	3 090 405
НДС	23 236 321	16 768 413

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

Наименование показателя	За 1 квартал 2026 года	За 1 квартал 2025 года
1	2	3
акциз	1 499 075	7 502 343
проценты к получению от размещения денежных средств в банках	1 389 318	2 473 823
прочие	246 031	378 932
4129. Прочие платежи	(1 130 310)	(982 601)
<i>в том числе:</i>		
комиссии банков	(301 123)	(298 552)

10. Прочие активы

10.1. Налог на добавленную стоимость

По состоянию на 31.03.2026 налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям составил 121 528 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 282 446 тыс. руб., на 31.12.2024 – 240 514 тыс. руб.):

Таблица 10.1.1.
тыс. руб.

Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	На 31.03.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Всего	121 528	282 446	240 514
<i>в том числе:</i>			
НДС по экспортным операциям до подтверждения	115 503	227 965	222 726
НДС по прочим операциям	6 025	54 481	17 788

Показатель строки баланса «Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям» в 1 квартале 2026 года уменьшился на 160 918 тыс. руб.

Снижение показателя на 31.03.2026 обусловлено поступлением полного комплекта первичных документов, подтверждающих право применения налогового вычета по операциям, облагаемым по ставке НДС 0%.

10.2. Прочие внеоборотные активы

Таблица 10.2.1.
тыс. руб.

Внеоборотные активы	На 31.03.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Внеоборотные активы – всего	7 165 106	13 467 190	12 863 600
<i>в том числе:</i>			
Авансы, выданные на приобретение внеоборотных активов	7 157 616	13 466 256	12 861 452
Расходы будущих периодов	7 490	934	2 148

По состоянию на 31.03.2026 прочие внеоборотные активы составили 7 165 106 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 13 467 190 тыс. руб., на 31.12.2024 – 12 863 600 тыс. руб.).

Сумма прочих внеоборотных активов на 31.03.2026 уменьшилась по отношению к 31.12.2025 на 6 302 084 тыс. руб. или на 46,80% в основном за счет снижения авансов, выданных на приобретение внеоборотных активов на 6 308 640 тыс. руб. преимущественно в результате ввода в эксплуатацию авиадвигателей (Таблица 5.1.1).

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

10.3. Прочие оборотные активы

Таблица 10.3.1.
тыс. руб.

Оборотные активы	На 31.03.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Оборотные активы – всего	221 237	214 298	126 708
<i>в том числе:</i>			
Расходы будущих периодов	180 701	173 892	87 430
Недостачи материальных ценностей	40 536	40 406	39 278

По состоянию на 31.03.2026 прочие оборотные активы составили 221 237 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 214 298 тыс. руб., на 31.12.2024 – 126 708 тыс. руб.).

Основной составляющей данной статьи являются расходы будущих периодов – 81,68%, в составе которых преобладают расходы на программные продукты и лицензии по ним, сертификаты летной годности, выдаваемые на эксплуатируемые воздушные суда и продлевающие разрешение на использование воздушных судов на срок не более 12 месяцев.

В 1 квартале 2026 года расходы будущих периодов увеличились на 6 809 тыс. руб. или на 3,92% за счет расходов на программные продукты и лицензии на них, расходов на сертификацию летной годности воздушных судов и авиадвигателей.

11. Капитал

11.1. Уставный капитал

Уставный капитал ПАО «Аэрофлот» по состоянию на 31.03.2026, 31.12.2025 и 31.12.2024 составлял 3 975 771 215 (Три миллиарда девятьсот семьдесят пять миллионов семьсот семьдесят одна тысяча двести пятнадцать) рублей.

По состоянию на 31.03.2026 Уставный капитал ПАО «Аэрофлот» разделен на 3 975 771 215 размещенных обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая.

Акции ПАО «Аэрофлот» обращаются на Московской бирже (тикер: AFLT), включены в Первый уровень котировального списка и входят в состав основных российских фондовых индексов. Бумаги торгуются в режиме торгов T+1.

Уставный капитал ПАО «Аэрофлот» по состоянию на 31.03.2026, 31.12.2025 и 31.12.2024 распределен следующим образом:

Таблица 11.1.1.

Акционер	На 31.03.2026		На 31.12.2025		На 31.12.2024	
	Кол-во штук акций	Доля, %	Кол-во штук акций	Доля, %	Кол-во штук акций	Доля, %
1	2	3	4	5	6	7
Всего	3 975 771 215	100	3 975 771 215	100	3 975 771 215	100
<i>в том числе:</i>						
Российская Федерация в лице Министерства финансов Российской Федерации	2 364 568 222	59,47	2 364 568 222	59,47	2 364 568 222	59,47
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	568 335 339	14,30	568 335 339	14,30	568 335 339	14,30
иные акционеры	1 042 867 654	26,23	1 042 867 654	26,23	1 042 867 654	26,23

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

По состоянию на 31.03.2026 бенефициарные владельцы отсутствуют.

11.2. Собственные акции, выкупленные у акционеров

В 1 квартале 2026 года и в 2025 году ПАО «Аэрофлот» не осуществляло операции по выкупу собственных акций у акционеров.

11.3. Добавочный капитал (без накопленной дооценки)

Добавочный капитал по состоянию на 31.03.2026 и 31.12.2025 составлял 129 676 068 тыс. руб. Добавочный капитал образован за счет продажи акций по цене, превышающей номинальную стоимость.

11.4. Переоценка внеоборотных активов

Таблица 11.4.1.
тыс. руб.

Изменение добавочного капитала вследствие переоценки внеоборотных активов	1кв2026	2025	2024
1	2	3	4
Остаток на начало периода	52 834	53 252	53 366
Изменение добавочного капитала в связи с выбытием основных средств, подвергшихся ранее переоценке	-	(418)	(114)
Остаток на конец периода	52 834	52 834	53 252

В 1 квартале 2026 года величина добавочного капитала не изменилась.

11.5. Резервный капитал

Резервный капитал создан в соответствии с учредительными документами и по состоянию на 31.03.2026, 31.12.2025 составлял 993 943 тыс. руб., по состоянию на 31.12.2024 – 277 654 тыс. руб.

11.6. Дивиденды

В 1 квартале 2026 года годовое общее собрание акционеров по итогам 2025 года не проводилось, дивиденды не начислялись и не выплачивались.

12. Кредиты и займы

Расшифровка движения заемных средств за 1 квартал 2026 года и за 2025 год по основному долгу и процентам представлена в таблице 12.1:

Таблица 12.1.
тыс. руб.

Показатель	Период	Остаток на начало периода	Получено / Начислено процентов	Погашено	Переведено в состав кратко- срочных	Переве- дено в состав долго- срочных	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7	8
Долгосроч- ные обязательст- ва	1кв2026	139 243 867	10 000 000	-	(10 355 534)	-	138 888 333
	2025	24 650 000	140 666 000	-	(26 072 133)	-	139 243 867
в том числе:							

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

Показатель	Период	Остаток на начало периода	Получено / Начислено процентов	Погашено	Переведено в состав краткосрочных	Переведено в состав долгосрочных	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7	8
-долгосрочные кредиты в рублях	1кв2026	49 243 867	10 000 000	-	(10 355 534)	-	48 888 333
	2025	-	50 666 000	-	(1 422 133)	-	49 243 867
-долгосрочные займы в рублях	1кв2026	90 000 000	-	-	-	-	90 000 000
	2025	24 650 000	90 000 000	-	(24 650 000)	-	90 000 000
Краткосрочные обязательства	1кв2026	36 986 045	7 414 520	(7 576 515)	10 355 534	-	47 179 584
	2025	19 280 139	26 110 208	(34 476 435)	26 072 133	-	36 986 045
<i>в том числе:</i>							
- краткосрочные кредиты в рублях	1кв2026	11 422 133	-	(355 534)	10 355 534	-	21 422 133
	2025	19 125 000	10 000 000	(19 125 000)	1 422 133	-	11 422 133
- краткосрочные займы в рублях	1кв2026	24 650 000	-	-	-	-	24 650 000
	2025	-	-	-	24 650 000	-	24 650 000
- проценты по кредитам в рублях	1кв2026	368 045	3 003 663	(2 781 685)	-	-	590 023
	2025	53 299	5 998 513	(5 683 767)	-	-	368 045
- проценты по займам в рублях	1кв2026	545 867	4 410 857	(4 439 296)	-	-	517 428
	2025	101 840	10 111 695	(9 667 668)	-	-	545 867

Изменение обязательств по заемным средствам в 1 квартале 2026 года произошло в результате привлечения долгосрочного кредита в размере 10 000 000 тыс. руб., реклассификации из долгосрочной в краткосрочную задолженности по кредитам в размере 10 355 534 тыс. руб. а также ввиду снижения краткосрочной долговой нагрузки по кредитным линиям в результате проведенного планового погашения обязательств.

Информация по срокам погашения долгосрочных кредитов и займов представлена в таблице 12.2:

Таблица 12.2.
тыс. руб.

Обязательство	Валюта кредита/займа	2027	2028-2030	2031-2035
1	2	3	4	5
Всего	RUB	1 066 599	124 266 401	13 555 333
<i>в том числе:</i>				
долгосрочные кредиты	RUB	1 066 599	34 266 401	13 555 333
долгосрочные займы	RUB	-	90 000 000	-

Средневзвешенная процентная ставка по кредитному портфелю без учета займов (в том числе облигационных) на 31.03.2026 составила 17,60% (в процентах годовых), на 31.12.2025 – 18,19% (в процентах годовых).

Средневзвешенная ставка по облигационным займам на 31.03.2026 составила 14,92% (в процентах годовых), на 31.12.2025 – 15,67% (в процентах годовых).

Процентная ставка по денежному займу по состоянию на 31.03.2026 составила 15,50% (в процентах годовых), на 31.12.2025 – 16,50% (в процентах годовых).

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

В 1 квартале 2026 года кредиты, обеспеченные государственной гарантией, не привлекались.

По состоянию на 31.12.2024 ПАО «Аэрофлот» были привлечены кредиты от ПАО Сбербанк, обеспеченные государственной гарантией Российской Федерации (Распоряжение Правительства Российской Федерации от 30.06.2020 № 1705-р), по состоянию на 31.12.2025 данные обязательства полностью погашены.

Информация о привлеченных кредитах, обеспеченных государственной гарантией Российской Федерации, представлена в таблице 12.3:

Таблица 12.3.
тыс. руб.

Наименование банка	Период	Остаток на начало периода	Получено	Погашено	Остаток на конец периода	Срок погашения
1	2	3	4	5	6	7
Всего	1кв2026	-	-	-	-	X
	2025	19 125 000	-	(19 125 000)	-	X
<i>в том числе:</i>						
ПАО Сбербанк	1кв2026	-	-	-	-	X
	2025	7 750 000	-	(7 750 000)	-	29.06.2025
ПАО Сбербанк	1кв2026	-	-	-	-	X
	2025	11 375 000	-	(11 375 000)	-	31.07.2025

В 2025 году сумма планового погашения обязательств по кредитам, обеспеченным государственной гарантией Российской Федерации составила 19 125 000 тыс. руб.

По состоянию на 31.03.2026 и 31.12.2025 иные кредитные соглашения, обеспеченные поручительствами третьих лиц, а также заключенные ПАО «Аэрофлот» договоры овердрафта, отсутствовали.

По состоянию на 31.03.2026 и 31.12.2025 сумма открытых, но неиспользованных кредитных линий, составила 423 825 158 тыс. руб. и 404 879 400 тыс. руб. соответственно.

12.1. Долгосрочные обязательства

По состоянию на 31.03.2026 задолженность по долгосрочным кредитам составила 48 888 333 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 49 243 867 тыс. руб., на 31.12.2024 – отсутствовала).

По состоянию на 31.03.2026 и 31.12.2025 задолженность по долгосрочному облигационному займу составляла 75 000 000 тыс. руб. (на 31.12.2024 – отсутствовала), задолженность по долгосрочному денежному займу составляла 15 000 000 тыс. руб. (на 31.12.2024 – отсутствовала).

12.2. Краткосрочные обязательства

По состоянию на 31.03.2026 задолженность по краткосрочным кредитам составила 21 422 133 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 11 422 133 тыс. руб., на 31.12.2024 – 19 125 000 тыс. руб.).

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

По состоянию на 31.03.2026 и 31.12.2025 задолженность по краткосрочному облигационному займу составила 24 650 000 тыс. руб. (на 31.12.2024 – отсутствовала).

В бухгалтерской отчетности проценты по кредитам и займам отражаются в составе строки 1510 «Заемные средства».

13. Оценочные обязательства

13.1. Резерв предстоящих расходов на оплату очередных и дополнительных отпусков

ПАО «Аэрофлот» создает резерв предстоящих расходов на оплату очередных (ежегодных) и дополнительных отпусков, который отражается как оценочное обязательство со сроком погашения менее 12 месяцев после отчетной даты.

Расчет резерва на оплату отпусков работников осуществляется в соответствии с Методикой формирования и погашения резерва предстоящих расходов на оплату очередных (ежегодных) и дополнительных отпусков работников ПАО «Аэрофлот».

Информация о совокупном изменении обязательства в 1 квартале 2026 года и в 2025 году представлена в таблице 13.1.1:

Таблица 13.1.1.
тыс. руб.

Оценочные обязательства на оплату очередных и дополнительных отпусков	Период	Остаток на начало периода	Начислено (+)	Использовано (-)	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6
Всего	1кв2026	4 866 555	3 512 621	(2 853 356)	5 525 820
	2025	4 252 471	10 775 138	(10 161 054)	4 866 555
<i>в том числе:</i>					
Резерв на оплату предстоящих расходов по оплате неиспользованных дней отпуска	1кв2026	3 636 947	2 542 806	(2 074 022)	4 105 731
	2025	3 176 196	8 022 051	(7 561 300)	3 636 947
Страховые взносы, относящиеся к резерву	1кв2026	1 229 608	969 815	(779 334)	1 420 089
	2025	1 076 275	2 753 087	(2 599 754)	1 229 608

По состоянию на 31.03.2026 резерв предстоящих расходов на оплату отпусков увеличился на сумму 659 265 тыс. руб. или 13,55% по сравнению с уровнем на начало года в связи с увеличением размера среднего заработка работников.

13.2. Оценочное обязательство по выплате пенсий уволенным работникам

ПАО «Аэрофлот» в соответствии с Положением о негосударственном (дополнительном) пенсионном обеспечении работников ПАО «Аэрофлот» за счет средств работодателя назначает и выплачивает уволенным работникам негосударственную пенсию.

Расчет оценочных обязательств по выплате пенсий работникам, на которых распространяются обязательства согласно Положению, производится в соответствии с утвержденной Методикой.

Информация о совокупном изменении оценочного обязательства в 1 квартале 2026 года и в 2025 году представлена в таблице 13.2.1:

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

Таблица 13.2.1.
тыс. руб.

Оценочное обязательство по выплате дополнительных пенсий за счет работодателя	Период	Остаток на начало периода	Начислено (+)	Использовано (-)	Переведено из долгосрочной в краткосрочную (+/-)	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7
Всего	1кв2026	147 015	4 013	(6 204)	X	144 824
	2025	166 448	13 520	(32 953)	X	147 015
<i>в том числе:</i>						
Краткосрочная часть оценочного обязательства	1кв2026	21 706	4 013	(4 200)	-	21 519
	2025	22 586	13 520	(14 400)	-	21 706
Долгосрочная часть оценочного обязательства	1кв2026	125 309	-	(2 004)	-	123 305
	2025	143 862	-	(18 553)	-	125 309

Оценочные обязательства по выплате дополнительных пенсий за счет работодателя по состоянию на 31.03.2026 составили 144 824 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 147 015 тыс. руб., на 31.12.2023 – 166 448 тыс. руб.).

По состоянию на 31.03.2026 оценочные обязательства по выплате пенсий уволенным работникам уменьшились на 2 191 тыс. руб. или на 1,49% в связи с сокращением численности участников.

13.3. Оценочное обязательство по выплате единовременных пособий работникам при выходе на пенсию

В соответствии с Положением о дополнительных льготах и компенсациям работникам ПАО «Аэрофлот» обязуется выплачивать работникам, уходящим на пенсию по старости и инвалидности, единовременное пособие в размере 18% от двух месячных должностных окладов, исчисляемых с момента последнего повышения заработной платы, за каждый проработанный год в Обществе, включая работу на предприятиях, правопреемником которых является ПАО «Аэрофлот».

Сумма оценочного обязательства по состоянию на конец отчетного периода представлена в таблице 13.3.1:

Таблица 13.3.1.
тыс. руб.

Оценочное обязательство по выплате единовременных пособий работникам при выходе на пенсию	Период	Остаток на начало периода	Изменение за период (+/-)	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5
Всего	1кв2026	139 202	(6 164)	133 038
	2025	149 347	(10 145)	139 202
<i>в том числе:</i>				
Краткосрочная часть оценочного обязательства	1кв2026	17 673	(213)	17 460
	2025	24 028	(6 355)	17 673
Страховые взносы, относящиеся к краткосрочной части оценочного обязательства	1кв2026	5 873	338	6 211
	2025	7 985	(2 112)	5 873
Долгосрочная часть оценочного обязательства	1кв2026	86 809	(6 137)	80 672
	2025	88 069	(1 260)	86 809

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

Оценочное обязательство по выплате единовременных пособий работникам при выходе на пенсию	Период	Остаток на начало периода	Изменение за период (+/-)	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5
Страховые взносы, относящиеся к долгосрочной части оценочного обязательства	1кв2026	28 847	(152)	28 695
	2025	29 265	(418)	28 847

Оценочные обязательства по выплате единовременных пособий работникам при выходе на пенсию по состоянию на 31.03.2026 составили 133 038 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 139 202 тыс. руб., на 31.12.2024 – 149 347 тыс. руб.).

По состоянию на 31.03.2025 оценочные обязательства по выплате единовременных пособий работникам при выходе на пенсию уменьшилась на сумму 6 164 тыс. руб. или на 4,43% в связи с изменением численности персонала.

13.4. Оценочное обязательство по выплате переменной части заработной платы и премированию

В соответствии с Учетной политикой для целей бухгалтерского учета с учетом требований критерия осмотрительности ПАО «Аэрофлот» создает оценочное обязательство по выплате переменной части заработной платы, премированию и вознаграждению работников, руководства и членов Совета директоров по итогам работы за отчетный период.

Информация о совокупном изменении оценочного обязательства в 1 квартале 2026 года и в 2025 году представлена в таблице 13.4.1:

Таблица 13.4.1.
тыс. руб.

Оценочное обязательство по выплате переменной части заработной платы и премированию	Период	Остаток на начало периода	Начислено (+)	Использовано (-)	Восстановлено/реклассифицировано (+/-)	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7
Всего	1кв2026	3 796 292	566 536	(174 563)	(612)	4 187 653
	2025	2 954 386	4 460 848	(2 859 070)	(759 872)	3 796 292
<i>в том числе:</i>						
Краткосрочная часть обязательства	1кв2026	3 796 292	318 384	(174 563)	(612)	3 939 501
	2025	2 786 672	4 114 535	(2 859 070)	(245 845)	3 796 292
Долгосрочная часть обязательства	1кв2026	-	248 152	-	-	248 152
	2025	167 714	346 313	-	(514 027)	-

Оценочные обязательства по выплате переменной части заработной платы и премированию по состоянию на 31.03.2026 составили 4 187 653 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 3 796 292 тыс. руб., на 31.12.2024 – 2 954 386 тыс. руб.)

По состоянию на 31.03.2026 оценочное обязательство увеличилось на 391 361 тыс. руб. или 10,31%, в связи начислением переменной части заработной платы за 1 квартал 2026 года.

Расчет оценочного обязательства и выплаты переменной части заработной платы произведены с учетом ограничений, предусмотренных Постановлением Правительства Российской Федерации от 13.02.2023 № 209.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

13.5. Оценочное обязательство при возврате воздушных судов и авиационных двигателей

ПАО «Аэрофлот» создает оценочное обязательство при возврате воздушных судов и авиационных двигателей в связи с применением ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды».

Информация о движении сумм оценочного обязательства при возврате воздушных судов и авиационных двигателей приведена в таблице 13.5:

Таблица 13.5.
тыс. руб.

Оценочное обязательство при возврате воздушных судов и авиационных двигателей	Период	Остаток на начало периода	Изменение за период (+/-)	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5
Всего	1кв2026	71 809 224	3 111 217	74 920 441
	2025	125 318 134	(53 508 910)	71 809 224
<i>в том числе:</i>				
Краткосрочная часть оценочного обязательства	1кв2026	19 881 317	2 969 644	22 850 961
	2025	12 382 516	7 498 801	19 881 317
Долгосрочная часть оценочного обязательства	1кв2026	51 927 907	141 573	52 069 480
	2025	112 935 618	(61 007 711)	51 927 907

Оценочные обязательства при возврате воздушных судов и авиационных двигателей по состоянию на 31.03.2026 составили 74 920 441 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 71 809 224 тыс. руб., на 31.12.2024 – 125 318 134 тыс. руб.).

По состоянию на 31.03.2026 оценочные обязательства при возврате воздушных судов и авиационных двигателей увеличились на сумму 3 111 217 тыс. руб. или на 4,33%. Изменение оценочного обязательства обусловлено преимущественно изменением курса иностранной валюты.

13.6. Оценочное обязательство по полученным претензиям

ПАО «Аэрофлот» созданы оценочные обязательства в связи с полученным требованием контрагента о выплате возмещения в результате досрочного расторжения договора и в связи с наличием судебного иска, вероятность выплаты по которым оценена как высокая. По состоянию на 31.03.2026 величина оценочного обязательства составила 5 048 790 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 4 860 046 тыс. руб., на 31.12.2024 – 6 305 662 тыс. руб.).

13.7. Оценочное обязательство по расходам на наземное, аэронавигационное обслуживание за границей

В соответствии с положениями Учетной политики для целей бухгалтерского учета ПАО «Аэрофлот» создает оценочные обязательства по расходам на наземное, аэронавигационное обслуживание за границей. По состоянию на 31.03.2026 сумма оценочных обязательств составила 1 107 558 тыс. руб., по состоянию на 31.12.2025 – оценочные обязательства отсутствовали.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

14. Кредиторская задолженность

14.1. Долгосрочная кредиторская задолженность

Информация о долгосрочной кредиторской задолженности приведена в таблице 14.1.1:

Таблица 14.1.1.
тыс. руб.

Долгосрочная кредиторская задолженность	На 31.03.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Всего	288 238 192	297 685 724	442 695 830
<i>в том числе:</i>			
Долгосрочная задолженность по договорам аренды	287 503 240	297 038 811	440 939 328
Прочая кредиторская задолженность	734 952	646 913	1 756 502

Долгосрочная кредиторская задолженность по состоянию на 31.03.2026 составила 288 238 192 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 297 685 724 тыс. руб., на 31.12.2024 – 442 695 830 тыс. руб.) и уменьшилась на 9 447 532 тыс. руб. или 3,17% по сравнению с показателем на 31.12.2025.

Основную часть долгосрочной задолженности по состоянию на 31.03.2026 составляет задолженность по договорам аренды (287 503 240 тыс. руб. или 99,75% от общей суммы долгосрочной задолженности).

Изменение долгосрочной задолженности по договорам аренды на 9 535 571 тыс. руб. или 3,21% произошло преимущественно за счет реклассификации задолженности в краткосрочную и изменением курсов иностранных валют.

Информация по срокам погашения долгосрочной кредиторской задолженности, рассчитанная в соответствии с условиями договоров, представлена в таблице 14.1.2:

Таблица 14.1.2.
тыс. руб.

Долгосрочная кредиторская задолженность по годам погашения	2027	2028-2031	после 2031
1	2	3	4
Всего	38 902 715	139 893 095	109 442 382
<i>в том числе:</i>			
Задолженность по договорам аренды	38 763 860	139 368 595	109 370 785
Прочая кредиторская задолженность	138 855	524 500	71 597

14.2. Краткосрочная кредиторская задолженность

Информация о краткосрочной кредиторской задолженности приведена в таблице 14.2.1:

Таблица 14.2.1.
тыс. руб.

Краткосрочная кредиторская задолженность	На 31.03.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Всего	239 179 992	240 967 255	293 626 400
<i>в том числе:</i>			
Поставщики и подрядчики	129 380 800	133 925 709	198 542 708
<i>в том числе:</i>			

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

Краткосрочная кредиторская задолженность	На 31.03.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
<i>Краткосрочная задолженность по договорам аренды (ФСБУ 25/2018)</i>	77 351 300	72 031 394	132 954 266
<i>Расчеты по аренде ВС и АД</i>	11 044 788	9 666 966	7 574 544
<i>Расчеты за поставленные ГСМ</i>	7 377 801	4 693 161	7 486 700
<i>Расчеты с авиакомпаниями</i>	993 712	10 009 749	8 582 491
<i>Прочие поставщики и подрядчики</i>	29 266 167	34 094 168	38 394 910
Задолженность перед персоналом организации	1 861 207	1 268 540	866 621
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1 371 344	3 245 853	3 210 314
Задолженность по налогам и сборам	489 590	40 444	61 897
Прочие кредиторы	1 589 521	1 509 518	1 308 563
Авансы полученные	104 487 530	100 977 191	89 636 297
<i>в том числе:</i>			
<i>Обязательства перед пассажирами в счет предстоящих авиаперевозок</i>	65 369 178	54 283 878	53 110 383
<i>Обязательства по программе «Аэрофлот Бонус»</i>	27 341 731	25 894 639	24 697 534
<i>Авансы полученные от корпоративных клиентов по чартерным пассажирским перевозкам</i>	7 054 076	17 553 904	9 637 513

Краткосрочная кредиторская задолженность по состоянию на 31.03.2026 составила 239 179 992 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 240 967 255 тыс. руб., на 31.12.2024 – 293 626 400 тыс. руб.).

Краткосрочная кредиторская задолженность уменьшилась в 1 квартале 2026 года на 1 787 263 тыс. руб. или на 0,74%.

Основную сумму задолженности по расчетам с поставщиками и подрядчиками составляют расчеты по договорам аренды, учитываемым в соответствии с ФСБУ 25/2018 (77 351 300 тыс. руб. или 59,79% от суммы задолженности поставщиков и подрядчиков).

Изменение краткосрочной задолженности по договорам аренды на 5 319 906 тыс. руб. или 7,39% произошло за счет реклассификации из долгосрочной задолженности, погашения долгов и роста курсов иностранных валют.

Расчеты за ГСМ составляют 7 377 801 тыс. руб. Увеличение на 2 684 640 тыс. руб. или 57,20% произошло преимущественно вследствие изменения договорных условий в части расчетов (переход с авансовой формы на оплату по факту поставки).

Расчеты с авиакомпаниями составляют 993 712 тыс. руб. Снижение на 9 016 037 тыс. руб. или 90,07% обусловлено погашением задолженности.

Увеличение авансов на 3 510 339 тыс. руб. или 3,48% связано в основном с ростом авансов, полученных от пассажиров, на 11 085 300 тыс. руб. или 20,42%. Авансы по чартерным программам уменьшились на 10 499 828 тыс. руб. или на 59,81% в связи с оказанием услуг по перевозкам.

15. Доходы будущих периодов

В составе доходов будущих периодов ПАО «Аэрофлот» учитывает доходы, полученные в отчетном периоде, но относящиеся к будущим отчетным периодам, а также безвозмездно полученные основные средства, материалы и прочие безвозмездные поступления.

Сумма доходов будущих периодов по состоянию на конец отчетного периода представлена в таблице 15.1:

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

Таблица 15.1.
тыс. руб.

Доходы будущих периодов	На 31.03.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Всего	538 247	565 514	666 632
<i>в том числе:</i>			
Безвозмездно полученные основные средства	79 732	105 308	212 652
Безвозмездно полученные материалы	456 439	458 130	451 904
Прочие доходы будущих периодов	2 076	2 076	2 076

Основными составляющими данной статьи на 31.03.2026 являются безвозмездно полученные материальные ценности и основные средства. В составе ценностей преобладают: запасные части для воздушных судов и авиадвигателей, материалы интерьера и прочие компоненты.

Уменьшение доходов будущих периодов в 1 квартале 2026 года на сумму 27 267 тыс. руб. или 4,82% произошло за счет списания стоимости безвозмездно полученных основных средств, запасных частей и расходных материалов для воздушных судов по мере их установки.

16. Доходы по обычным видам деятельности

Выручка от обычной деятельности в разрезе видов доходов за 1 квартал 2026 года и за 1 квартал 2025 года представлена в таблице 16.1:

Таблица 16.1.
тыс. руб.

Виды доходов от обычных видов деятельности	За 1 квартал 2026 года	За 1 квартал 2025 года
1	2	3
Всего выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах)	172 344 180	163 122 501
<i>в том числе:</i>		
Выручка от реализации пассажирских авиаперевозок	162 712 117	153 014 626
Выручка от реализации грузовых и почтовых авиаперевозок	5 833 344	6 323 375
Выручка от прочей реализации	3 798 719	3 784 500
<i>в том числе:</i>		
Выручка по программе партнерства «Аэрофлот-Бонус»	1 629 796	1 684 074

Выручка ПАО «Аэрофлот» по итогам деятельности за 1 квартал 2026 года составила 172 344 180 тыс. руб., что на 9 221 679 тыс. руб. или на 5,65% выше выручки за 1 квартал 2025 года.

Выручка от реализации пассажирских авиаперевозок увеличилась на 9 697 491 тыс. руб. или на 6,34% за счет роста производственных показателей на международных воздушных линиях (пассажиропотока на 15,9%, количества рейсов на 11,1%); увеличения пассажирооборота на 10,5%.

Выручка от грузовых и почтовых авиаперевозок уменьшилась на 490 031 тыс. руб. или на 7,75% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Выручка по программе партнерства «Аэрофлот Бонус» уменьшилась в связи с ростом обязательств перед участниками программы.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

17. Учет государственной помощи

В 1 квартале 2026 года ПАО «Аэрофлот» не являлось получателем государственной помощи, учитываемой в соответствии с ПБУ 13/2000 «Учет государственной помощи», утвержденным приказом Минфина Российской Федерации от 16.10.2000 № 92н (далее – ПБУ 13/2000).

ПАО «Аэрофлот» получены доходы от государственной помощи, не подпадающей под действие ПБУ 13/2000.

В 1 квартале 2026 года получены доходы в виде государственных субсидий на возмещение недополученных авиаперевозчиками доходов, связанных с осуществлением воздушных перевозок пассажиров по специальному тарифу, в общей сумме 3 162 942 тыс. руб., в том числе в сумме 2 399 266 тыс. руб. на основании постановлений Правительства Российской Федерации.

По состоянию на 31.03.2026 ПАО «Аэрофлот» выполняет все условия получения государственной помощи.

Общая величина полученных доходов в 1 квартале 2026 года от иностранных государств в связи с выполнением авиаперевозок по международным регулярным рейсам составила 763 676 тыс. руб.

В 1 квартале 2025 года получены доходы в виде государственных субсидий на возмещение недополученных авиаперевозчиками доходов, связанных с осуществлением воздушных перевозок пассажиров по специальному тарифу, в общей сумме 2 865 409 тыс. руб., в том числе в сумме 2 262 773 тыс. руб. на основании постановлений Правительства Российской Федерации.

Общая величина полученных доходов в 1 квартале 2025 года от иностранных государств в связи с выполнением авиаперевозок по международным регулярным рейсам составила 602 636 тыс. руб.

В 1 квартале 2026 года кредиты, обеспеченные государственной гарантией, не привлекались.

По состоянию на 31.12.2024 ПАО «Аэрофлот» было привлечено заемное финансирование, обеспеченное государственной гарантией Российской Федерации. По состоянию на 31.12.2025 указанные обязательства погашены в полной сумме (Пояснения 12).

18. Расшифровка затрат

Расходы по обычным видам деятельности за 1 квартал 2026 года и за 1 квартал 2025 года в разрезе элементов затрат представлены в таблице 18.1:

Таблица 18.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	За 1 квартал 2026 года	За 1 квартал 2025 года
1	2	3
Всего расходы по обычным видам деятельности (строки 2120, 2210, 2220 Отчета о финансовых результатах)	(181 522 368)	(175 600 268)
<i>в том числе:</i>		
Материальные затраты	(62 613 184)	(67 500 368)
<i>в том числе:</i>		
расходы на авиаГСМ	(46 594 861)	(45 734 075)

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

Наименование показателя	За 1 квартал 2026 года	За 1 квартал 2025 года
1	2	3
<i>расходы на питание на борту</i>	<i>(5 433 105)</i>	<i>(4 607 378)</i>
Расходы от операций по соглашениям «код-шеринг»	(46 140 243)	(43 674 072)
Расходы на оплату труда	(12 938 470)	(11 099 451)
Наземное обслуживание	(10 240 408)	(8 803 308)
Амортизация активов в форме права пользования	(10 142 084)	(12 660 369)
Расходы, связанные с поддержанием парка ВС и АД в состоянии летной годности	(7 269 778)	(3 244 892)
Аэронавигационное обслуживание	(5 410 615)	(5 229 425)
Отчисления на социальные нужды	(4 626 269)	(4 308 066)
Взлет-посадка	(2 952 910)	(2 805 095)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(2 739 870)	(1 525 309)
Амортизация ТОиР	(2 298 318)	(2 939 910)
Лизинговые платежи	(1 966 913)	(1 345 624)
Авиационная безопасность	(1 665 538)	(1 558 740)
Обслуживание в аэропорту	(1 619 251)	(1 358 797)
Услуги по обработке груза, почты	(1 240 183)	(1 243 793)
Расходы по бронированию (системы бронирования)	(532 824)	(478 025)
Расходы на рекламу	(454 856)	(206 377)
Агентское вознаграждение по продаже авиаперевозок	(214 470)	(259 050)
Страхование имущества	(192 268)	(241 295)
Прочие затраты	(6 263 916)	(5 118 302)

Расходы по обычным видам деятельности в 1 квартале 2026 года составили 181 522 368 тыс. руб., в 1 квартале 2025 года – 175 600 268 тыс. руб.

Увеличение расходов по обычным видам деятельности в 1 квартале 2026 года по отношению к 1 кварталу 2025 года на сумму 5 922 100 тыс. руб. или 3,37% преимущественно обусловлено ростом производственных показателей:

- объемов перевозок пассажиров по международным маршрутам на 15,9%;
- количества рейсов по международным маршрутам на 11,1%;
- налета часов по всему парку на 6,6%.

Наибольший рост расходов отмечен по следующим статьям:

- расходы, связанные с поддержанием парка ВС и АД в состоянии летной годности на 4 024 886 тыс. руб. или на 124,04% в связи с ростом объемов работ и цен на них;
- расходы от операций по соглашениям «код-шеринг» на 2 466 171 тыс. руб. или на 5,65% преимущественно за счет роста производственной программы;
- расходы на оплату труда на 1 839 019 тыс. руб. или на 16,57%;
- наземное обслуживание на 1 437 100 тыс. руб. или на 16,32%.

19. Прочие доходы и расходы

Информация о процентах к получению и уплате за 1 квартал 2026 года и 1 квартал 2025 года представлена в таблице 19.1:

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

Таблица 19.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	За 1 квартал 2026 года	За 1 квартал 2025 года
1	2	3
Всего проценты к получению (строка 2320)	1 554 477	2 418 150
<i>в том числе:</i>		
Проценты по депозитным договорам	1 266 178	1 889 176
Прочие проценты к получению	288 299	528 974
Всего проценты к уплате (строка 2330)	(11 765 595)	(8 428 543)
<i>в том числе:</i>		
Процентные расходы по обязательствам по договорам аренды	(3 777 705)	(5 987 172)
Процентные расходы по обязательствам при возврате воздушных судов	(567 130)	(1 216 740)
Прочие проценты к уплате	(7 420 760)	(1 224 631)

Информация о прочих доходах за 1 квартал 2026 года и за 1 квартал 2025 года в разрезе статей представлена в таблице 19.2:

Таблица 19.2.
тыс. руб.

Наименование показателя	За 1 квартал 2026 года	За 1 квартал 2025 года
1	2	3
Всего прочие доходы (строка 2340)	19 543 277	86 006 002
<i>в том числе:</i>		
Возврат акциза на авиатопливо	9 120 245	5 198 695
Доход по непролетевшим пассажирам	3 325 756	3 040 072
Доход от сдачи в субаренду воздушных судов дочерним авиакомпаниям	3 205 919	3 769 083
Штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	1 533 512	1 266 831
Прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном году	604 124	1 298 388
Доход по операциям с основными средствами и иными активами	301 944	1 056 028
Доход от операций с иностранной валютой	-	59 454 347
Доход по восстановлению резервов	-	9 189 643
Доходы в связи с восстановлением оценочного обязательства при возврате ВС в связи с прекращением договоров аренды	-	357 165
Прочие доходы	1 451 777	1 375 750

Уменьшение прочих доходов в 1 квартале 2026 года по отношению к 1 кварталу 2025 года на сумму 66 462 725 тыс. руб. или на 77,28% преимущественно обусловлено отсутствием доходов от операций с иностранной валютой и доходов от корректировки резервов в текущем отчетном периоде. Отрицательный эффект от изменения курса валют и корректировки резервов в 1 квартале 2026 года отражен по статье «прочие расходы».

Информация о прочих расходах за 1 квартал 2026 года и 1 квартал 2025 года в разрезе статей представлена в таблице 19.3:

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

Таблица 19.3.
тыс. руб.

Наименование показателя	За 1 квартал 2026 года	За 1 квартал 2025 года
1	2	3
Всего прочие расходы (строка 2350)	(16 040 337)	(8 744 487)
<i>в том числе:</i>		
Расход от операций с иностранной валютой	(6 268 566)	-
Убытки прошлых лет	(3 245 525)	(3 857 739)
Расходы по формированию резерва	(1 774 898)	-
Амортизация АПП лизинг воздушных судов и авиадвигателей (субаренда ФСБУ 25/2018)	(1 760 638)	(1 778 507)
Расходы по банковскому обслуживанию, в том числе расходы по аккредитивам	(932 615)	(951 532)
Расходы в связи с продажей и списанием основных средств и иных активов	(376 339)	(855 178)
Прочие расходы	(1 681 756)	(1 301 531)

Увеличение прочих расходов в 1 квартале 2026 года по отношению к 1 кварталу 2025 года на сумму 7 295 850 тыс. руб. или на 83,43% преимущественно обусловлено отрицательным эффектом от изменения курса валют и корректировки резервов в текущем отчетном периоде.

20. Налог на прибыль Общества, отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства

Текущий налог на прибыль в 1 квартале 2026 года, исчисленный в соответствии с положениями Налогового кодекса Российской Федерации, отсутствует.

Информация об остатках и движении отложенных налоговых активов (обязательств) за 1 квартал 2026 года в бухгалтерском учете по ПБУ 18/02, представлена в таблице 20.1:

Таблица 20.1.
тыс. руб.

Показатель	На 31.03.2026	Изменение за период	На 31.12.2025
1	2	3	4
Отложенные налоговые активы – всего	170 637 966	2 282 416	168 355 550
<i>в том числе:</i>			
Разницы по амортизационным начислениям	88 386	65 589	22 797
Активы, полученные безвозмездно	134 562	(6 816)	141 378
Резерв на квартальное премирование в БУ	124 393	35 980	88 413
Страховые взносы по резерву на премирование в БУ	82 329	-	82 329
Резерв вознаграждения по итогам года в БУ	10 307	10 307	-
Лизинг ВС	676 153	(55 896)	732 049
Разницы по прочим доходам/расходам	41 066	(991)	42 057
Курсовые разницы	537 651	162 681	374 970
Расходы по методу начисления	1 207 424	10 430	1 196 994
Резерв по наземному обслуживанию	276 889	276 889	-
Резерв на оплату предстоящих расходов по оплате неиспользованных дней отпуска	429 379	429 379	-
Обязательства по программе поощрения пассажиров «Аэрофлот-Бонус»	6 835 433	361 773	6 473 660
Обязательства по программе корпоративной лояльности	97 716	1 717	95 999

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

Показатель	На 31.03.2026	Изменение за период	На 31.12.2025
1	2	3	4
ОНА-ФСБУ25	122 706 643	(2 070 322)	124 776 965
Убыток, полученный в налоговом учете	36 292 249	3 061 696	33 230 553
Оценочные обязательства по полученным претензиям	1 097 386	-	1 097 386
Отложенные налоговые обязательства – всего	105 153 462	(1 032 583)	106 186 045
<i>в том числе:</i>			
Начисленные разницы по амортизационным начислениям	3 507 525	599 083	2 908 442
Стоимость введенного в эксплуатацию амортизируемого имущества до 100 тыс. руб.	68 109	584	67 525
Курсовые разницы	2 149 759	162 549	1 987 210
Разницы по прочим доходам/расходам	110 289	7 429	102 860
ОНО-ФСБУ25	99 317 780	(1 802 228)	101 120 008

21. Прибыль на акцию и чистые активы

21.1. Прибыль на акцию

Информация о величине базовой прибыли (убытка) на акцию приведена в Таблице 21.1.1.

Таблица 21.1.1.

Наименование показателя	За 1 квартал 2026 года	За 1 квартал 2025 года
1	2	3
Базовая прибыль/убыток за отчетный год, тыс. руб.	(12 571 367)	56 568 966
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, акций	3 975 771 215	3 975 771 215
Базовая прибыль/убыток на акцию, руб.	(3,16)	14,23

Разводненная прибыль (убыток) на акцию равна базовой прибыли (убытку) на акцию.

21.2. Чистые активы

Стоимость чистых активов, рассчитанная в соответствии с приказом Министерства финансов Российской Федерации от 24.05.2023 № 77н «О внесении изменения в пункт 7 Порядка определения стоимости чистых активов, утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28.08.2014 № 84н» (с учетом приказа Министерства финансов Российской Федерации от 31.03.2025 № 41н), по состоянию на 31.03.2026 составляет 88 916 333 тыс. руб., что на 3 610 295 тыс. руб. или 3,90% меньше стоимости чистых активов, рассчитанных по состоянию на 31.12.2025.

Таблица 21.2.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	На 31.03.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Чистые активы	88 916 333	92 526 628	216 887 110

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

22. Операции со связанными сторонами

По состоянию на 31.03.2026 ПАО «Аэрофлот» контролируется Российской Федерацией в лице Министерства финансов Российской Федерации и Федерального агентства по управлению государственным имуществом, которой принадлежит 73,77% обыкновенных акций ПАО «Аэрофлот» (Пояснения 11.1).

22.1. Вознаграждение основному управленческому персоналу

В течение 1 квартала 2026 и 2025 годов ПАО «Аэрофлот» выплачивало краткосрочное вознаграждение ключевому управленческому персоналу Общества (членам Правления, а также менеджменту летного и наземного состава, обладающего полномочиями и ответственностью в вопросах руководства, контроля и планирования деятельности) в совокупности и по каждому из следующих видов выплат, указанных в таблице 22.1, с учетом ограничений, предусмотренных Постановлением Правительства Российской Федерации от 13.02.2023 № 209.

Таблица 22.1.
тыс. руб.

№	Показатель	За 1 квартал 2026 года	За 1 квартал 2025 года
1	2	3	4
1	Оплата труда (включая НДФЛ) – всего	197 347	191 715
<i>в том числе:</i>			
1.1	Постоянная часть	171 743	174 944
1.2	Переменная часть заработной платы за выполнение КПЭ	25 604	-
1.3	Выплаты, связанные с увольнением	-	16 771
2	Начисленные на заработную плату налоги и иные обязательные платежи	66 550	79 454
<i>в том числе:</i>			
2.1	НДФЛ	27 654	26 543
2.2	Страховые взносы на обязательное страхование	38 896	52 911
3	Иные краткосрочные платежи в пользу основного управленческого персонала – всего	838	416
<i>в том числе:</i>			
3.1	Добровольное медицинское страхование	790	349
3.2	Взносы работодателя в НПФ	48	67

Совокупный размер заработной платы в 1 квартале 2026 года по сравнению с 1 кварталом 2025 года увеличился на 5 632 тыс. руб. (2,94%) преимущественно за счет авансовой выплаты переменной части заработной платы за выполнение КПЭ за 4 квартал 2025 года.

Размер долгосрочной части оценочных обязательств в отношении основного управленческого персонала по состоянию на 31.03.2026 приведен в Пояснениях 13.2, 13.3 и 13.4.

В 1 квартале 2026 и 2025 годов вознаграждение членам Совета директоров не выплачивалось.

22.2. Операции со связанными сторонами и остатки по ним

Основными операциями со связанными сторонами являются продажа пассажирских авиаперевозок, приобретение авиационного топлива, потребление услуг

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

аэронавигации и обслуживания в аэропортах, которые осуществляются на рыночных условиях.

Перечень групп связанных сторон ПАО «Аэрофлот» приведен в таблице 22.2.1:

Таблица 22.2.1.

№	Наименование групп связанных сторон
1	2
1	Дочерние хозяйственные общества
2	Зависимые хозяйственные общества
3	Другие связанные стороны
4	Негосударственные пенсионные фонды, которые действуют в интересах работников ПАО «Аэрофлот»

С большинством дочерних и зависимых обществ ПАО «Аэрофлот» заключены договоры, которые предусматривают расчеты за товары, работы и услуги на условиях, соответствующих рыночным.

Операции, проводимые со связанными сторонами по основной деятельности, представлены в таблице 22.2.2:

Таблица 22.2.2.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	За 1 квартал 2026 года		За 1 квартал 2025 года	
	Приобретение товаров (работ, услуг)	Выручка от реализации товаров (работ, услуг)	Приобретение товаров (работ, услуг)	Выручка от реализации товаров (работ, услуг)
1	2	3	4	5
Всего	50 987 671	1 726 307	45 371 620	1 587 058
<i>в том числе:</i>				
Дочерние хозяйственные общества	46 538 692	1 567 518	42 635 558	1 425 098
Другие связанные стороны	3 710 117	140 123	2 068 012	111 195
Зависимые хозяйственные общества	738 862	18 666	668 050	50 765

Операции, проводимые со связанными сторонами по прочей деятельности, представлены в таблице 22.2.3:

Таблица 22.2.3.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	За 1 квартал 2026 года			За 1 квартал 2025 года		
	Субаренда/ аренда воздушных судов	Договоры поручительства	Прочие доходы	Субаренда/ аренда воздушных судов	Договоры поручительства	Прочие доходы
1	2	3	4	5	6	7
Всего	3 602 325	13 735	620 859	4 173 485	16 222	1 440 271
<i>в том числе:</i>						
Дочерние хозяйственные общества	3 602 325	13 735	438 480	4 173 485	16 222	1 182 456

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

Наименование групп связанных сторон	За 1 квартал 2026 года			За 1 квартал 2025 года		
	Субаренда/ аренда воздушных судов	Договоры поручительства	Прочие доходы	Субаренда/ аренда воздушных судов	Договоры поручительства	Прочие доходы
1	2	3	4	5	6	7
Другие связанные стороны	-	-	182 379	-	-	257 815

Уменьшение прочих доходов за 1 квартал 2026 года по отношению к аналогичному периоду предыдущего года преимущественно обусловлено высоким объемом поставок авиатехнического имущества в 1 квартале 2025 года по договору, заключенному с дочерней компанией.

Сальдо взаиморасчетов со связанными сторонами представлено в таблице 22.2.4:

Таблица 22.2.4.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	На 31.03.2026			На 31.12.2025		
	Дебиторская задолженность	Резерв сомнительных долгов	Кредиторская задолженность	Дебиторская задолженность	Резерв сомнительных долгов	Кредиторская задолженность
1	2	3	4	5	6	7
Всего	36 633 100	-	5 366 930	53 885 648	-	13 562 591
<i>в том числе:</i>						
Дочерние хозяйственные общества	30 761 628	-	3 768 579	48 129 367	-	12 654 006
Другие связанные стороны	5 871 472	-	1 394 884	5 740 166	-	701 259
Зависимые хозяйственные общества	-	-	203 467	16 115	-	207 326

Дебиторская задолженность связанных сторон состоит в основном из задолженности по агентскому соглашению по обеспечению авиатопливом, по соглашению «код-шеринг», по агентскому договору по обеспечению авиатехническим имуществом и по договору на техническое обслуживание воздушных судов.

С негосударственными пенсионными фондами заключены договоры о негосударственном пенсионном обеспечении. Суммы фактических платежей, перечисленных в негосударственные пенсионные фонды представлены в таблице 22.2.5:

Таблица 22.2.5.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	Сумма фактических платежей	
	За 1 квартал 2026 года	За 1 квартал 2025 года
1	2	3
Негосударственные пенсионные фонды	18 114	31 859

Информация о займах, выданных связанным сторонам, представлена в таблице 22.2.6.1:

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

Таблица 22.2.6.1.
тыс. руб.

Группа связанных сторон	Период	Остаток на начало периода	Выдано	Погашено	Списано	Переоценка	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7	8
Операции, проводимые с дочерними обществами	1кв2026	3 783 554	-	-	-	24 854	3 808 408
	2025	3 973 498	2 300 000	(2 300 000)	-	(189 944)	3 783 554
Операции, проводимые с другими связанными обществами	1кв2026	1 000 000	-	-	-	-	1 000 000
	2025	1 000 000	-	-	-	-	1 000 000

Информация о начисленных и погашенных процентах, неустойках, госпошлинах представлена в таблице 22.2.6.2:

Таблица 22.2.6.2.
тыс. руб.

Группа связанных сторон	Период	% начислено	% погашено
1	2	3	4
Операции, проводимые с дочерними обществами	За 1кв2026	142 172	(133 734)
	За 1кв2025	120 663	(109 679)
Операции, проводимые с другими связанными обществами	За 1кв2026	42 425	(42 425)
	За 1кв2025	55 479	(55 479)

Проценты, начисленные и погашенные по займам, выданным дочерним и другим связанным обществам, указаны в таблице 22.2.6.2 справочно и учитываются в составе прочей дебиторской задолженности.

По состоянию на 31.03.2026 и 31.12.2025 резерв под обесценение финансовых вложений в части займов, выданных дочерним компаниям, не создавался.

Информация о займах, полученных от связанных сторон, представлена в таблице 22.2.6.3:

Таблица 22.2.6.3.
тыс. руб.

Группа связанных сторон	Период	Остаток на начало периода	Получено	Уплачено	Списано	Переоценка	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7	8
Операции, проводимые с дочерними обществами	1кв2026	15 000 000	-	-	-	-	15 000 000
	2025	-	15 000 000	-	-	-	15 000 000

Информация о начисленных и погашенных процентах по полученным от связанных сторон займам представлена в таблице 22.2.6.4:

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

Таблица 22.2.6.4.
тыс. руб.

Группа связанных сторон	Период	% начислено	% погашено
1	2	3	4
Операции, проводимые с дочерними обществами	За 1кв2026	599 384	(599 384)
	За 1кв2025	-	-

Проценты, начисленные и погашенные по займам, полученным от дочерних обществ, указаны в таблице 22.2.6.4 справочно и учитываются в составе заемных средств.

Информация о дивидендах, полученных Обществом от связанных сторон приведена в таблице 22.2.7.

Таблица 22.2.7.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	За 1 квартал 2026 года	За 1 квартал 2025 года
1	2	3
Всего	-	10 000 000
<i>в том числе:</i>		
Дочерние общества	-	10 000 000

Дебиторская задолженность по дивидендам дочерних и зависимых обществ по состоянию на 31.03.2026 и на 31.12.2025 отсутствует.

Информация о выданных Обществом обеспечения в форме поручительств третьим лицам под обязательства связанных сторон приведена в таблице 22.2.8:

Таблица 22.2.8.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	На 31.03.2026	На 31.12.2025
1	2	3
Всего	8 942 505	8 604 937
<i>в том числе:</i>		
Дочерние хозяйственные общества	8 942 505	8 604 937

По состоянию на 31.03.2026 сумма обеспечений увеличилась на 337 568 тыс. руб. или на 3,92% по сравнению с показателем по состоянию на 31.12.2025.

23. Условные обязательства и условные активы

23.1. Существующие и потенциальные иски против ПАО «Аэрофлот»

ПАО «Аэрофлот» участвует в судебных разбирательствах, возникших в ходе ведения финансово-хозяйственной деятельности.

По состоянию на 31.03.2026 находятся на рассмотрении судебные дела, в которых:

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

- ПАО «Аэрофлот» выступает в качестве истца в 91 деле на общую сумму 225 366 тыс. руб.;
- ПАО «Аэрофлот» выступает в качестве ответчика в 749 делах на общую сумму 425 054 тыс. руб.

По состоянию на 31.03.2026 судебные дела с налоговыми органами, в которых Общество выступает в качестве истца либо ответчика, отсутствуют.

23.2. Обеспечения выданные

По состоянию на 31.03.2026 ПАО «Аэрофлот» выдало обеспечения третьим лицам по обязательствам Общества и других организаций в размере 13 051 363 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 12 558 691 тыс. руб., на 31.12.2024 – 19 879 831 тыс. руб.).

Увеличение обеспечения, выданного третьим лицам по обязательствам Общества и других организаций, в 1 квартале 2026 года на сумму 492 672 тыс. руб. или на 3,92% произошло за счет изменения размера обеспечения и увеличения курса иностранных валют.

Основной составляющей выданных обеспечений на 31.03.2026 являлись:

- обеспечения под обязательства связанных сторон в сумме 8 942 505 тыс. руб.;
- резервные аккредитивы, выданные лизингодателю в обеспечение оплаты арендных платежей и технического обслуживания в рамках заключенных договоров операционного лизинга воздушных судов, в размере 4 108 858 тыс. руб.

23.3. Обеспечения полученные

По состоянию на 31.03.2026 ПАО «Аэрофлот» получило обеспечения в форме поручительства третьих лиц перед Обществом в размере 20 894 344 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 20 352 695 тыс. руб., на 31.12.2023 – 24 148 991 тыс. руб.).

Увеличение обеспечения, полученного в форме поручительства третьих лиц перед Обществом, в 1 квартале 2026 года на 541 649 тыс. руб. или на 2,66% произошло за счет изменения размера обеспечения и увеличения курса иностранных валют.

Основную часть полученных обеспечений на 31.03.2026 составляют:

- гарантии, предоставленные агентами в качестве финансового обеспечения продаж пассажирских и грузовых перевозок, в размере 8 756 798 тыс. руб.;
- гарантии, предоставленные лизингодателями, в размере 8 084 159 тыс. руб.

24. Информация по сегментам

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Информация по сегментам» ПБУ 12/2010, утвержденным приказом Минфина Российской Федерации от 08.11.2010 № 143н, ПАО «Аэрофлот» раскрыло информацию по сегментам. В качестве основы для выделения сегментов Общество принимает информацию по направлениям, объединенную в один сегмент «Воздушные перевозки». Информация по направлениям сегмента «Воздушные перевозки» представлена в разрезе МВЛ и ВВЛ по данным управленческого учета.

Выручка от продаж покупателям (заказчикам) организации по географическим направлениям сегмента представлена в таблице 24.1:

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

Таблица 24.1.
тыс. руб.

Наименование направления	За 1 квартал 2026 года		За 1 квартал 2025 года	
	сумма	%	сумма	%
1	2	3	4	5
Всего	172 344 180	100,00	163 122 501	100,00
<i>в том числе:</i>				
ВВЛ	75 963 094	44,08	72 732 766	44,59
МВЛ	92 582 367	53,72	86 605 235	53,09
Прочие	3 798 719	2,20	3 784 500	2,32

Увеличение доли МВЛ в общем объеме выручки ПАО «Аэрофлот» за 1 квартал 2026 года обусловлено ростом частотности полетов по доступным направлениям, в том числе минуя Москву.

25. Корпоративная система управления рисками

Политикой ПАО «Аэрофлот» в области управления рисками определяется построение комплексной системы, позволяющей своевременно выявлять риски, оценивать их существенность и принимать меры по минимизации как в части вероятности реализации рисков, так и в части ущерба от реализации рисков.

Управление рисками в ПАО «Аэрофлот» осуществляется на всех уровнях управления, а также по всем функциональным и проектным направлениям. Функции управления рисками распределены между Советом директоров, Комитетом по аудиту, Правлением и структурными подразделениями ПАО «Аэрофлот». В Обществе функционирует департамент управления рисками, финансирования и консолидированной отчетности.

25.1. Бизнес-риски

Бизнес-риски обусловлены спросом, себестоимостью, качеством и ценой предоставляемых услуг, а также ресурсным обеспечением и последствиями влияния неопределенности окружающей среды на ПАО «Аэрофлот».

Стратегические риски

В ПАО «Аэрофлот» реализуются мероприятия, цель которых минимизировать уровень рисков, связанных со Стратегией развития Группы Аэрофлот. Стратегия определяет как основные направления долгосрочного развития, реализуемые в рамках мультибрендовой платформы, обеспечивающей необходимый уровень диверсификации рисков и устойчивость существующей бизнес-модели, так и оперативную реакцию на изменения во внешней среде, с учетом текущей макроэкономической и геополитической ситуации, и предусматривает, при необходимости, корректировку темпов роста, изменение структуры пассажиропотока, доходности перевозок, оптимизацию использования флота. С учетом оценки/актуализации ключевых рисков реализации стратегии принимаются планы и мероприятия по оптимизации операционной деятельности, сокращению затрат, повышению эффективности использования ресурсов.

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА

Политико-экономические риски

В условиях действующих беспрецедентных санкций против российской авиаотрасли Обществом реализуется комплекс мер по корректировке маршрутной сети, минимизации уровня политико-экономических рисков, в том числе проводятся мероприятия по антикризисному управлению, сокращению затрат, повышению эффективности использования ресурсов.

Изменения политико-экономических факторов могут повлиять на налоговую политику государства. Увеличение налоговых ставок может повысить операционные расходы авиакомпаний и снизить их прибыльность.

ПАО «Аэрофлот» осуществляет взаимодействие с федеральными и региональными органами исполнительной власти в части предоставления субсидий на воздушные перевозки.

Риск военных конфликтов

Угрозы, связанные с военными конфликтами и терроризмом, могут стать причинами возможного снижения объема перевозок как на международных, так и на внутренних направлениях.

Существенное влияние на деятельность авиакомпании может оказать введение чрезвычайного положения в регионах Российской Федерации, странах по сети маршрутов, странах и регионах присутствия представительств ПАО «Аэрофлот».

Риск эпидемий, техногенных катастроф, стихийных бедствий

Для минимизации уровня риска эпидемий, техногенных катастроф, стихийных бедствий ПАО «Аэрофлот» принимаются необходимые меры реагирования, в том числе приостановление полетов, изменение маршрутов из-за необходимости облета опасных территорий, введение дополнительных мер для повышения показателей безопасности полетов, усиление санитарно-эпидемиологического контроля.

Отраслевые риски

На отрасль авиаперевозок оказывает влияние текущая геополитическая обстановка в связи с реализацией таких риск-факторов как введение ограничений на авиасообщение, ограничения на поставки запчастей, ограничение доступа к иностранному программному обеспечению, санкционное давление.

По направлениям, входящим в маршрутную сеть ПАО «Аэрофлот», существует высокая конкуренция среди авиакомпаний. Общество гибко реагирует на рыночные тенденции, предлагает оптимальные цены и качественные услуги, постоянно развивает маршрутную сеть, главным фокусом развития которой являются внутренние рейсы.

Гарантируя высокий уровень безопасности полетов, качественный сервис и широкую сеть маршрутов, а также развивая программу лояльности, ПАО «Аэрофлот» поддерживает на высоком уровне удовлетворенность пассажиров и тем самым обеспечивает долгосрочные конкурентные преимущества.

Репутационные риски

Для ПАО «Аэрофлот» крайне важна репутация качественного и безопасного перевозчика, надежного делового партнера, поэтому предпринимаются все необходимые шаги для защиты репутации Общества, честности и эффективности менеджмента, обеспечения положительного восприятия имиджа ПАО «Аэрофлот» клиентами, контрагентами, акционерами, деловыми партнерами, регулирующими органами и др.

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА

Менеджмент ПАО «Аэрофлот» постоянно уделяет внимание вопросам анализа и совершенствования сервиса и внедрения новейших технологий обслуживания пассажиров. Ведется постоянный мониторинг и анализ информационной среды вокруг ПАО «Аэрофлот», поддерживается коммуникация с общественными организациями, организованы процессы контроля исполнения технологических графиков, нормативных документов.

Риск качества

Предоставление пассажирам услуг высочайшего качества является важнейшим аспектом в деятельности ПАО «Аэрофлот». В Обществе организован процесс получения информации от клиентов по различным каналам, осуществляется оперативное и всестороннее рассмотрение всех поступающих обращений и претензий, ведется мониторинг востребованности предлагаемых ПАО «Аэрофлот» услуг, проводятся мероприятия по улучшению качества предлагаемых услуг, по контролю подготовки персонала и исполнения сотрудниками нормативных документов.

В соответствии с принятыми руководствами и стандартами ПАО «Аэрофлот» поддерживает и развивает программу управления качеством, включая внутренние и внешние аудиты, сфокусированные на поддержании способности подразделений Общества и поставщиков услуг обеспечить соответствие производимых ими продуктов и услуг требованиям ПАО «Аэрофлот» в области безопасности полетов, авиационной и транспортной безопасности и уровня качества обслуживания.

Экологические риски

К рискам, связанным с негативным воздействием производственной деятельности ПАО «Аэрофлот» на окружающую среду, относятся возможные негативные изменения в окружающей природной среде или отдаленных неблагоприятных последствий этих изменений, вызванных деятельностью Общества: выбросы углерода, отходы, другие загрязняющие вещества. Соблюдение экологических норм, норм по утилизации отходов может увеличить операционные расходы Общества.

ПАО «Аэрофлот» осознает свою ответственность перед обществом и будущими поколениями и стремится к обеспечению устойчивого экологического равновесия во всех сферах своей деятельности. Успешно внедрена и функционирует система экологического менеджмента, разработаны нормативные документы по обеспечению ответственного и безопасного природопользования, регулярно проводятся контрольные мероприятия и аудиты структурных подразделений Общества на соответствие требованиям экологического законодательства и международного стандарта ISO 14001:2015.

25.2. Операционные риски

Большое внимание управлению операционными рисками связано с обеспечением заданных показателей безопасности полетов, авиационной и транспортной безопасности в соответствии с национальными и международными стандартами.

Эффективным и широко применяемым инструментом управления рисками является страхование. ПАО «Аэрофлот» исходит из принципа обеспечения возможно полного страхового покрытия по всем видам рисков.

Основные производственные риски ПАО «Аэрофлот» подлежат страхованию. В общей структуре расходов на страхование значительная часть приходится на страхование авиационных рисков, таких как: риск повреждения, гибели (полная или конструктивная), пропажи без вести воздушного судна, его частей и агрегатов; риск

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА

гражданской ответственности авиаперевозчика за причинение вреда третьим лицам, вреда жизни, здоровью пассажиров, гибель или повреждение багажа и вещей, находящихся при пассажире, за причинение вреда грузовладельцам или грузоотправителю; военные риски.

ПАО «Аэрофлот» реализует различные программы страхования, покрывающие широкий спектр неавиационных операционных рисков обеспечивающей деятельности, включая все виды обязательного и многие виды добровольного страхования, в том числе страхование автотранспорта, ответственности, имущественное страхование, личное страхование.

Риски производственной деятельности

Система управления безопасностью полетов ПАО «Аэрофлот» сформирована в соответствии с требованиями авиационного законодательства Российской Федерации, стандартами и рекомендуемой практикой международных организаций в области гражданской авиации и направлена на поддержание приемлемого уровня рисков, связанных с проявлением опасных факторов во всех аспектах производственной деятельности Общества, включая нарушение требований летно-технической эксплуатации, ошибки пилотирования.

Риски обеспечивающей деятельности

Риски безопасности труда

В ПАО «Аэрофлот» внедрена система идентификации и оценки профессиональных рисков, которая является частью системы управления охраной труда, разработаны и внедрены локальные нормативные акты по охране труда, проводится контроль соответствия деятельности Общества требованиям трудового законодательства, выполнения работниками требований охраны труда.

Кадровые риски

Для снижения последствий и/или вероятности реализации рисков организован подбор сотрудников с учетом потребности в персонале, организуются мероприятия по повышению профессиональной квалификации, формированию кадрового резерва, проводится мониторинг соответствия уровня зарплат работников рыночным условиям, предоставляются социальные льготы и гарантии.

Риски экономической и информационной безопасности

ПАО «Аэрофлот» разработана технология работы по выявлению мошеннических операций при оплате авиабилетов через интернет и принятию мер по предотвращению ущерба, методика проведения проверки контрагентов и рассмотрения проектов договоров.

ПАО «Аэрофлот» уделяет пристальное внимание вопросам, связанным с соблюдением требований законодательства в области защиты персональных данных. Нарушение законодательства в области защиты персональных данных может привести к штрафным санкциям, налагаемых регуляторами, негативным юридическим и репутационным последствиям для ПАО «Аэрофлот», финансовым потерям.

IT риски

Одной из особенностей риска реализации информационных угроз является потенциальная возможность использования уязвимости для реализации угрозы

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА

(киберугрозы), способная повлечь нарушение бизнес-процессов или снижение их качества и приводящая к финансовому и репутационному ущербу ПАО «Аэрофлот».

Последствием реализации таких рисков является нарушение целостности, доступности и конфиденциальности: утечка конфиденциальной информации, в том числе персональных данных, разглашение/распространение информации, потеря или недоступность данных, использование неполной или искаженной информации.

Факторами киберрисков являются компьютерные атаки злоумышленников, несанкционированное проникновение, в том числе в виртуальное информационное пространство, программное обеспечение (ПО) с вредоносным кодом, использование нелегального ПО и потенциально опасных ресурсов в сети Интернет, а также недеklarированные возможности иностранного ПО (например, нарушение работоспособности, отзыв лицензии).

Для минимизации киберрисков в ПАО «Аэрофлот» проводятся организационно-технические мероприятия по обеспечению защиты информации на всех этапах жизненного цикла объекта информатизации, в том числе контроль эффективности защиты на соответствие нормам, установленным нормативными и правовыми документами.

25.3. Финансовые риски

ПАО «Аэрофлот» анализирует и повышает эффективность системы управления финансовыми рисками через анализ внутренних бизнес-процессов, пересмотр и актуализацию внутренних нормативных документов в соответствии с изменившимися рыночными условиями и лучшей международной практикой управления рисками, проводит автоматизацию отдельных процессов оценки и управления финансовыми рисками с целью более оперативного реагирования на риск и минимизации ошибок, вызванных «человеческим фактором».

Рыночные риски

Ключевыми рыночными рисками для Общества являются:

Ценовой риск

Источником ценового риска служат расходы на авиатопливо, подверженные колебаниям в связи с изменением рыночных цен на авиатопливо. Подверженность ПАО «Аэрофлот» данному риску обусловлена использованием формульного ценообразования закупок авиатоплива, которое привязано к изменяющимся индексам цен на авиатопливо.

Валютный риск

Источником валютного риска являются открытые валютные позиции в иностранной валюте, формируемые денежными потоками, доходами, расходами, активами и обязательствами в иностранной валюте.

Процентный риск

Источником процентного риска являются договоры лизинга воздушных судов, кредиты, а также иные обязательства и требования, платежи по которым привязаны к плавающей ставке.

Влияние процентного риска ограничено ввиду того, что структура долгового и лизингового портфелей достаточно сбалансирована и преимущественно сформирована инструментами с фиксированными процентными ставками. По мере урегулирования

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА

взаимоотношений с лизингодателями доля лизингового портфеля, зависящего от плавающей ставки, снижается.

Для снижения зависимости финансового результата от рыночного риска ПАО «Аэрофлот» проводит политику, цель которой – сбалансировать поступления, выплаты, активы и обязательства.

Кредитный риск

Основным источником кредитных рисков являются контрагенты ПАО «Аэрофлот», осуществляющие продажу пассажирских и грузовых перевозок от имени Общества, а также иные контрагенты, которым ПАО «Аэрофлот» оказывает услуги на условиях отсрочки оплаты. Кроме того, кредитные риски несут в себе поставщики ПАО «Аэрофлот». Значительный кредитный риск у Общества возникает при взаимодействии с банками, с которыми ПАО «Аэрофлот» проводит финансовые операции.

Для управления кредитным риском используется ряд мероприятий, объединенных в систему (регулярные и стандартные процедуры), и направленных на предотвращение реализации кредитного риска и минимизацию финансовых потерь при его реализации. Данные мероприятия включают в себя:

- требование финансового обеспечения по договорам оказания услуг, предусматривающим отсрочку платежа;
- лимитирование объемов продаж агентов, размера авансовых платежей, а также установление лимитов на дебиторскую задолженность контрагентов;
- регулярную оценку кредитного качества контрагентов (кредитные рейтинги и вероятности дефолтов);
- регулярный пересчет размера финансового обеспечения, необходимого для покрытия кредитного риска;
- регулярный мониторинг индикаторов кредитного риска, которые служат сигналом потенциальных дефолтов и позволяют ПАО «Аэрофлот» заблаговременно реагировать на такие события;
- установление лимитов кредитного риска на банки и финансовые компании.

Инфляционный риск

Рост инфляции может привести к росту расходов авиакомпаний. При этом в случае инфляционного давления также возможен и рост доходов компании, однако рост цен на авиабилеты ограничен ввиду сохранения жесткой конкуренции на рынке перевозок и социальной значимости данных услуг.

В ПАО «Аэрофлот» непрерывно реализуются мероприятия, направленные на снижение негативного влияния инфляционных процессов, в основном сосредоточенные на оптимизации закупочных процедур и оптимизации затрат.

Риск ликвидности

ПАО «Аэрофлот» не приемлет реализации риска возникновения убытков вследствие неспособности организации обеспечить своевременно и в полном объеме исполнение своих обязательств из-за отсутствия достаточного объема денежных средств.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

25.4. Комплаенс-риски

В целях минимизации комплаенс-рисков ПАО «Аэрофлот» при осуществлении авиаперевозок учитывает требования законодательства каждой страны, в которую выполняются рейсы, требования и рекомендации регулирующих органов в сфере авиации, многочисленные и частые изменения в иммиграционной политике, таможенном, валютном и налоговом законодательстве, лицензионные требования и другие.

ПАО «Аэрофлот» ведет активную работу по внедрению в деятельность антикоррупционных программ. В своей деятельности Общество придерживается принципов публичности антикоррупционных мер, проведения прозрачных и открытых процедур закупок, отказа от незаконного получения преимуществ, обеспечивает информационное противодействие коррупции, создает действенные каналы обратной связи.

25.5. Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различное толкование норм и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством ПАО «Аэрофлот» законодательства применительно к операциям и деятельности Общества может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами.

С целью исключения нарушений налогового законодательства в ПАО «Аэрофлот» осуществляется регулярный мониторинг изменений в налоговом законодательстве Российской Федерации и странах присутствия ПАО «Аэрофлот», анализ судебной практики в области налогообложения, анализ заключаемых договоров на предмет исключения положений, учет которых может привести к ошибкам и неточностям при налогообложении соответствующих операций, регулярная независимая проверка используемого порядка налогообложения при проведении ежегодного аудита.

Правительством Российской Федерации в качестве системной антикризисной меры с 1 июля 2015 года принято решение снизить до 10 процентов ставку НДС на услуги по внутренним воздушным перевозкам пассажиров и багажа, оказываемые по 31 декабря 2027 года включительно. На услуги по внутренним воздушным перевозкам пассажиров и багажа при условии, что пункт отправления или пункт назначения пассажиров и багажа расположен на территории Республики Крым или на территории города федерального значения Севастополя, на территориях Калининградской области и Дальневосточного федерального округа в соответствии с Федеральным законом от 08.08.2024 № 259-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации о налогах и сборах» действие ставки НДС в размере 0 процентов продлено до 1 января 2028 года.

В соответствии с Федеральным законом от 06.06.2019 № 123-ФЗ с 01.10.2019 введена ставка 0 процентов по внутренним воздушным перевозкам пассажиров и багажа при условии, что пункт отправления, пункт назначения пассажиров и багажа, а также все промежуточные пункты маршрута перевозки в случае их наличия расположены вне территории Московской области и территории города федерального значения Москвы.

Перечисленные меры направлены на улучшение финансово-экономического положения хозяйствующих субъектов, оказывающих услуги по внутренним воздушным перевозкам. Снижение ставки НДС на услуги по перевозке пассажиров на внутренних

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

воздушных линиях показало свою эффективность и позволило стабилизировать финансовое состояние Общества и снизить стоимость перевозок.

В соответствии с Налоговым кодексом Российской Федерации получение авиационного керосина лицом, включенным в Реестр эксплуатантов гражданской авиации Российской Федерации и имеющим сертификат (свидетельство) эксплуатанта, признается объектом налогообложения акцизом.

Суммы акциза, начисленные при получении авиационного керосина Обществом, подлежат вычетам с применением повышающих коэффициентов в следующих размерах:
с 1 января по 31 декабря 2026 года – 2,08.

Федеральным законом от 30.07.2019 № 255-ФЗ внесены изменения в статью 200 Налогового кодекса Российской Федерации, корректирующие порядок возмещения авиакомпаниям сумм акциза, начисленных при получении авиационного керосина. Дополнительная мера поддержки авиаотрасли в виде введенного с 2019 года демпфирующего механизма возмещения сумм акциза, начисленных при получении авиационного керосина (пункт 21 статьи 200 Налогового кодекса Российской Федерации), за предыдущие периоды оказала значительное влияние. Действующий демпфирующий механизм показал свою эффективность, частично компенсируя расходы Общества, связанные с ростом цен на топливо. Дополнительная мера поддержки авиаотрасли за период с января по март 2026 года оказала положительное влияние на финансово-экономическое состояние Общества в 1 квартале 2026 года.

Федеральным законом от 12.07.2024 № 176-ФЗ внесены изменения в статью 284 Налогового кодекса Российской Федерации, увеличивающие с 01.01.2025 основную ставку налога на прибыль с 20 до 25 процентов.

Федеральным законом от 12.07.2024 № 176-ФЗ внесены изменения в статью 224 Налогового кодекса Российской Федерации, устанавливающие с 01.01.2025 прогрессивную налоговую ставку по НДФЛ в отношении доходов физических лиц – резидентов Российской Федерации с 13 до 22 процентов, для дивидендов – с 13 до 15 процентов.

Федеральным законом от 12.07.2024 № 176-ФЗ внесены изменения в статью 164 Налогового кодекса Российской Федерации, согласно которым организации, применяющие упрощенную систему налогообложения, признаются налогоплательщиками НДС и вправе применять специальные налоговые ставки 5 и 7 процентов, либо общеустановленные налоговые ставки НДС – 0, 10 и 20 процентов.

Федеральным законом от 28.11.2025 № 425-ФЗ внесены изменения в статью 164 Налогового кодекса Российской Федерации, увеличивающие с 01.01.2026 основную ставку НДС с 20 до 22 процентов.

Решением Правления ПАО «Аэрофлот» от 09.06.2017 № 15 одобрено вступление с 01.01.2018 ПАО «Аэрофлот» в налоговый мониторинг.

Федеральной налоговой службой России на ежегодной основе назначается проведение налогового мониторинга в отношении ПАО «Аэрофлот». Ежегодно принимались решения о проведении налогового мониторинга на предстоящий налоговый период начиная с 2018 года.

Решением № 9 от 11.12.2025 Межрегиональной инспекции Федеральной налоговой службы России по крупнейшим налогоплательщикам № 6 на основании статьи 105.27 Налогового кодекса Российской Федерации назначено проведение налогового мониторинга ПАО «Аэрофлот» на 2026 год.

Режим налогового мониторинга – это способ расширенного информационного взаимодействия, при котором Общество предоставляет налоговому органу доступ в режиме реального времени к данным бухгалтерского и налогового учета. Участие в налоговом мониторинге свидетельствует о том, что Общество является ответственным налогоплательщиком, который придерживается принципов открытости и прозрачности.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 КВАРТАЛ 2026 ГОДА**

С 1 июля 2021 года участники налогового мониторинга реализуют свое право на применение заявительного порядка возмещения налога путем подачи в налоговый орган в ходе проведения налогового мониторинга не позднее двух месяцев со дня подачи налоговой декларации заявления о применении заявительного порядка возмещения налога, в котором налогоплательщик указывает для возврата денежных средств реквизиты открытого им счета в банке (абзац 2, введенный в пункт 7 статьи 176.1 Налогового кодекса Российской Федерации Законом № 470-ФЗ).

Для подачи соответствующего заявления участникам налогового мониторинга отводится больше времени (считая с даты подачи декларации). При этом участник мониторинга в заявлении принимает на себя обязательство вернуть в бюджет излишне полученные (зачтенные) им в заявительном порядке суммы, включая проценты, предусмотренные пунктом 10 статьи 176.1 Налогового кодекса Российской Федерации (в случае их уплаты), и уплатить начисленные на указанные суммы проценты в порядке, установленном пунктом 17 статьи 176.1 Налогового кодекса Российской Федерации, в случае, если решение о возмещении суммы налога, заявленной к возмещению, будет полностью или частично отменено в заявительном порядке в поименованных в данной статье случаях (абзац 3 пункта 7 статьи 176.1 Налогового кодекса Российской Федерации).

Система внутреннего контроля в ПАО «Аэрофлот» организована согласно требованиям, предъявляемым к организациям, применяющим режим налогового мониторинга, и утвержденным Приказом Федеральной налоговой службы России от 25.05.2021 № ЕД-7-23/518@ «Об утверждении Требований к организации системы внутреннего контроля, а также форм и форматов документов, представляемых организациями при раскрытии информации о системе внутреннего контроля», вступившим в силу с 01.07.2021.

По мнению руководства Общества в целом по состоянию на 31.03.2026 соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно и вероятность сохранения стабильного финансового положения, в котором находится ПАО «Аэрофлот» в связи с действующим налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой.

26. События после отчетной даты

Существенные события, произошедшие после отчетной даты до даты составления промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Аэрофлот» за 1 квартал 2026 года, которые в соответствии с РСБУ требуют корректировки бухгалтерской отчетности или раскрытия в настоящих пояснениях к бухгалтерской отчетности, отсутствуют.

Генеральный директор _____ /С.В.Александровский/

Главный бухгалтер _____ /И.А.Николаева/

«30» апреля 2026 г.

